

# 현대자동차 재무목표

# 경영전략

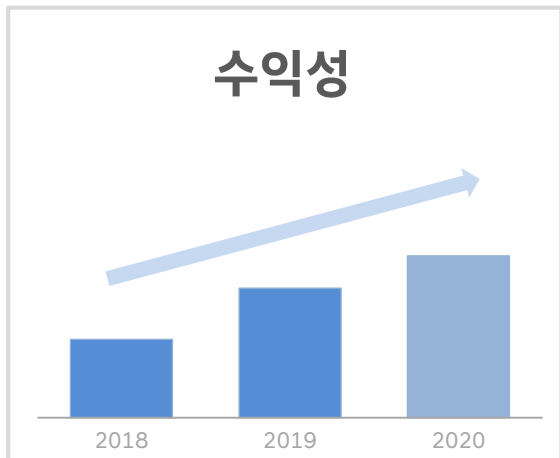


미래 목표·비전 제시  
개선과 변혁의 과정 공유

전략적 투자 확대 고려한  
유연한 주주환원

점진적 수익 회복 기반  
ROE 목표 달성

# 2019년 성과



신차 효과 + 원가 혁신 기반  
손익 회복 가속화



Aptiv JV 등 전략 투자  
미래 성장기반 확보



Game Changer 전환 위한  
전사 역량 강화

# 2020년 경영목표

판매목표

시장 환경과 수익성 고려한 합리적 물량 운영

손익목표

수익성 중심 운영으로 두자리수 성장 지속

2020

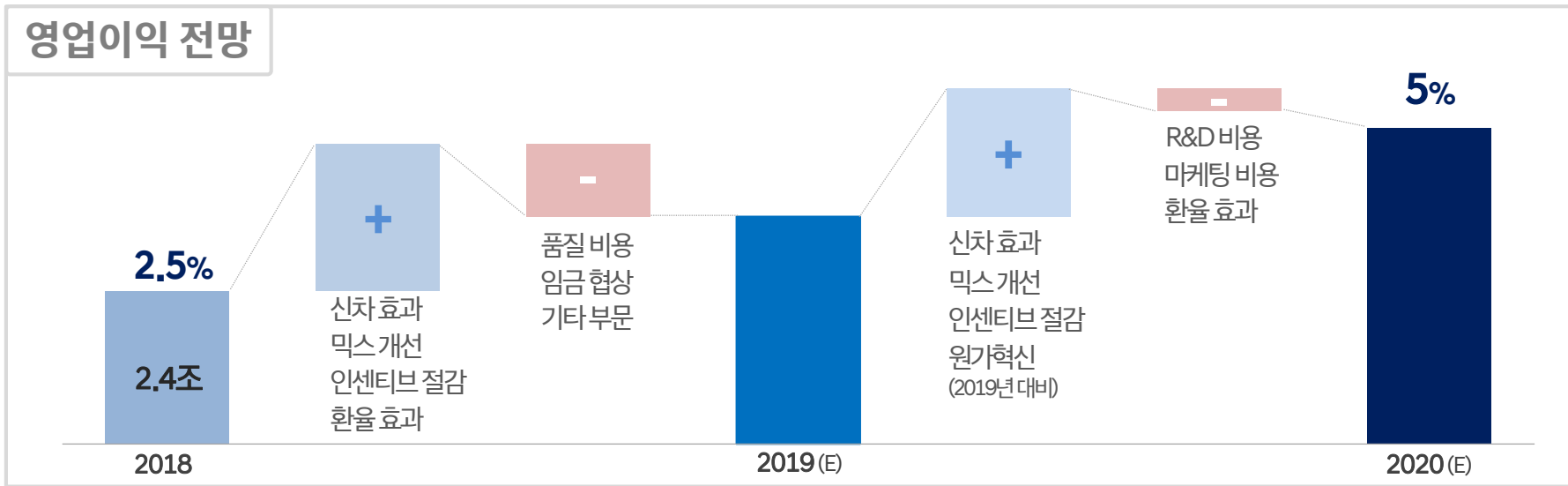
산업수요

당사목표

+0.4%

산업수요 상회

## 영업이익 전망



# 중장기 재무목표

2022년

자동차  
OP Margin **7%** 달성

내연기관 · 친환경차 원가경쟁력 강화

권역 본부 중심  
수익성 관리 강화 + 원가절감  
추진위원회

+1%pt



개선요인

- 원가혁신 본격 진행
- 제네시스 브랜드 안착

제약요인

- 전동화 볼륨 확대 가속화
- 서비스 사업 초기 단계

2025년

자동차  
OP Margin **8<sup>+</sup>%** 달성

완성차 고수익성 기반 미래사업 대응

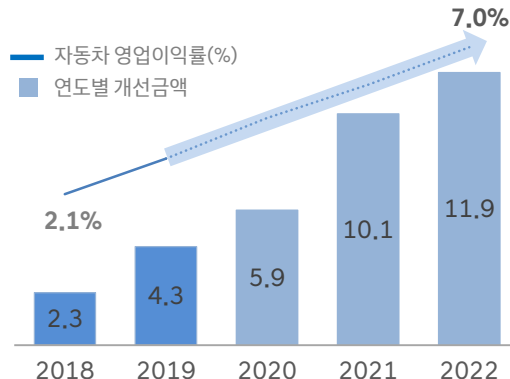
원가경쟁력 기반  
전동화 비중 확대 + 모빌리티 서비스  
사업 기반 구축

# 원가절감 추진위원회 (Cost Innovation Committee)

## 개선 목표

5년간 **34.5조** 추진

## 5개년 계획



## 8개 분과

- 공용화(플랫폼, 부품)
- 전동화
- 권역별 원가 최적화
- 판매비용
- 생산성 향상
- 품질비용
- 제네시스
- 사업 비효율 개선

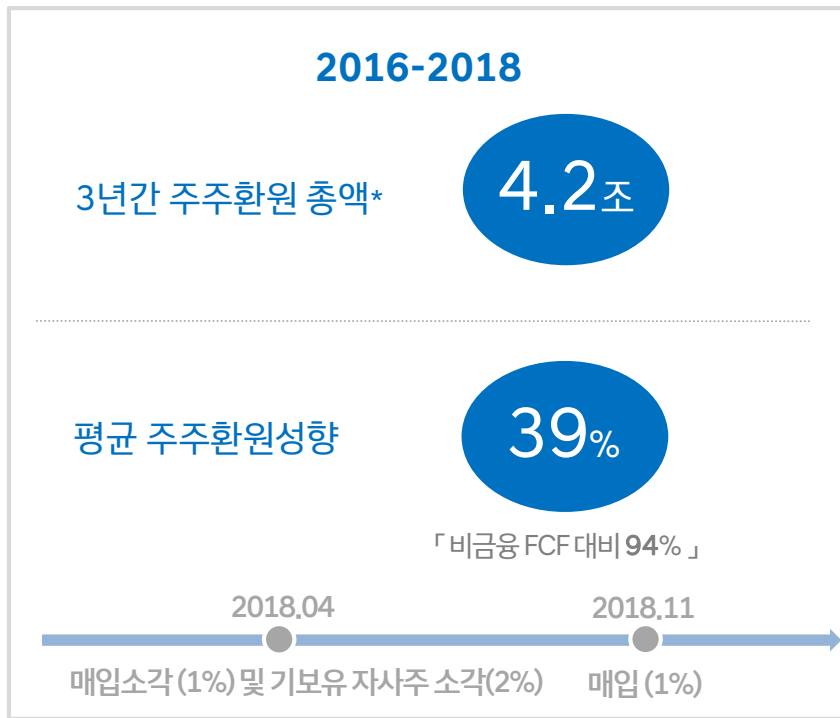
전사적 원가 혁신 기반  
중장기 경쟁력 강화

점진적 원가 개선 통한  
'22년 손익 목표 달성

실질적이고 효율적인  
원가 개선 활동 추진

# 주주환원 정책

## 3개년 주주환원 현황



## 2019 주주환원 실적



\* 배당 + 자사주 매입 + 이익 소각 포함

# 중장기 투자계획

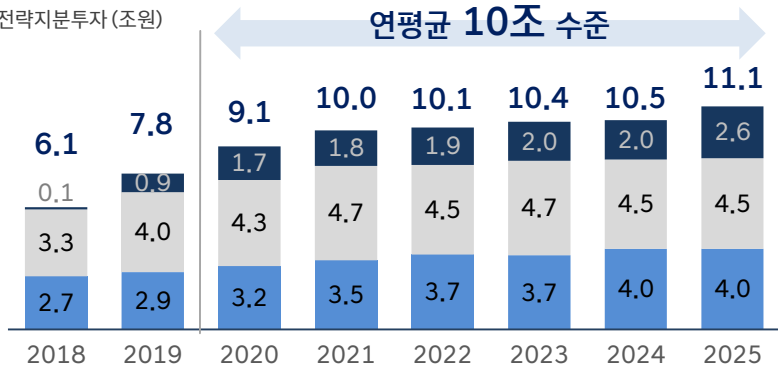
## 6개년 투자계획

2020년-2025년

**61.1조**

투자 추진

- R&D 투자 (조원)
- 경상투자 (조원)
- 전략지분투자 (조원)



· 경상투자: 2019년변경투자 기준반영 (첨부 참조)

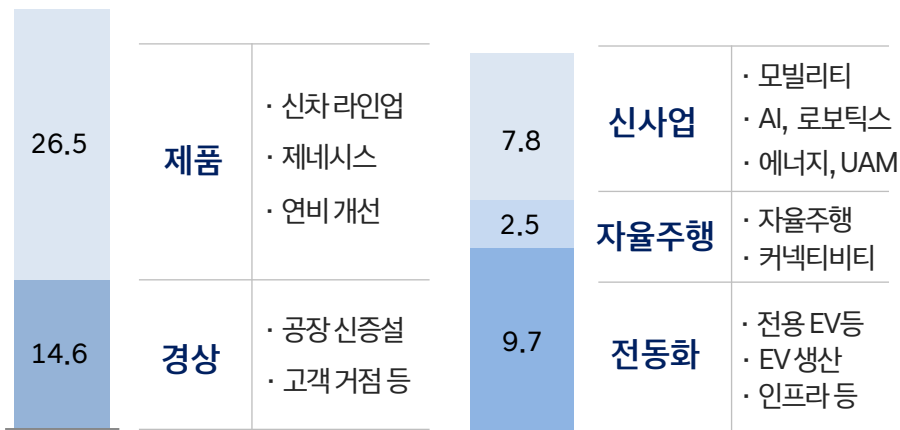
## 부문별 투자 상세

기존사업 경쟁력 강화

**41.1조**

미래사업 역량 확보

**20.0조**



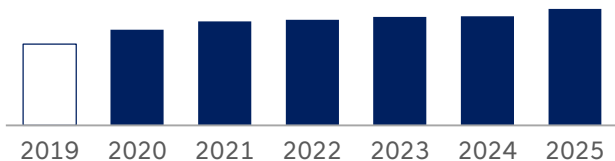
· 제품투자: 제품개발경상투자포함

· 전동화: 친환경차포함

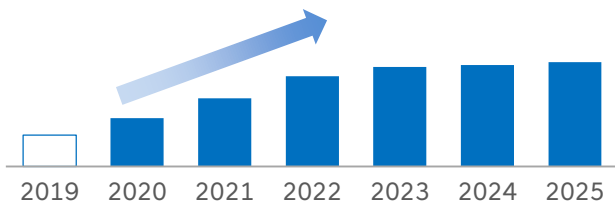


# 투자자원 확보 방안

투자



수익

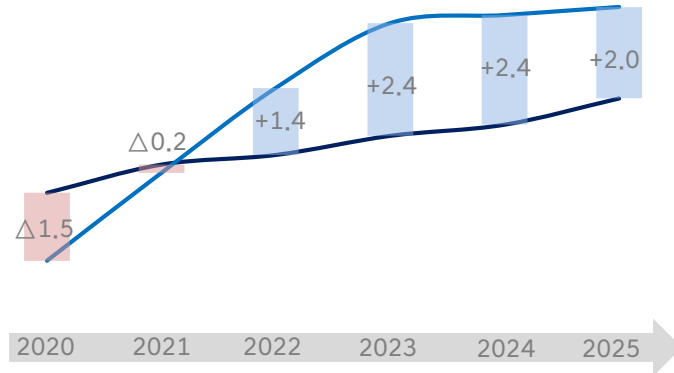


2022년까지 손익 회복 가속화로  
안정적 미래 투자 자원 기반 마련

- 투자자원 (주주환원 반영)
- 투자계획
- 현금흐름 (조원)

약 11조

순현금  
(2019년말)



2019년말 유동성 10~12조 수준 예상  
2022년 이후 본격 현금흐름 개선

· 순현금 : 금융부문제외

# 경영목표 발표 요약

2020년 수익성 목표

5%

중장기 수익성 목표

8%

중장기 투자계획

2020 ~ 2025

61.1조

지속가능성장 기반 구축 위한

수익성 확보 최우선



적극적 투자·사업역량 강화로

패러다임 변화 주도



실적 개선 기반

주주가치 제고 지속

# Cautionary Statement with Respect to Forward-Looking Statements

In the presentation and in related comments by Hyundai Motor's management, our use of the words "expect," "anticipate," "project," "estimate," "forecast," "objective," "plan," "goal," "outlook," "target," "pursue" and similar expressions is intended to identify forward looking statements.

The financial data discussed herein are presented on a preliminary basis before the audit from our Independent Auditor. While these statements represent our current judgment on what the future may hold, and we believe these judgments are reasonable, actual results may differ materially due to numerous important factors. Such factors include, among others, the following : changes in economic conditions, currency exchange rates or political stability; shortages of fuel, labor strikes or work stoppages; market acceptance of the corporation's new products; significant changes in the competitive environment; changes in laws, regulations and tax rates; and the ability of the corporation to achieve reductions in cost and employment levels to realize production efficiencies and implement capital expenditures at levels and times planned by management.

We do not intend or assume any obligation to update any forward-looking statement, which speaks only as of the date on which it is made.