



NEW THINKING. NEW POSSIBILITIES.

현대자동차 영업보고서 2013 ANNUAL REPORT



TABLE OF CONTENTS

INTRODUCTION	
회장 인사말	02
대표이사 인사말	04
GLOBAL MANAGEMENT 06	
QUALITY MANAGEMENT 24	
REVIEW OF OPERATIONS 30	
판매 / 서비스	32
마케팅	34
SUSTAINABLE MANAGEMENT 36	
윤리경영	38
사회공헌	40



FINANCIAL STATEMENTS 44	
영업보고서	46
감사보고서	58
연결 재무상태표	59
연결 손익계산서	61
연결 포괄손익계산서	61
연결 자본변동표	62
연결 현금흐름표	63
별도 재무상태표	64
별도 손익계산서	66
별도 포괄손익계산서	67
별도 자본변동표	68
별도 현금흐름표	69
이익잉여금처분계산서	70
외부감사인의 감사보고서	71
FULL LINE-UP 72	



본 영업보고서는 2013년 현대자동차 주식회사(이하 ‘당사’ 또는 ‘현대자동차’)의 재무상태, 영업실적, 향후전망 및 사업전략 등에 관한 내용을 포함하고 있습니다. 당사는 이러한 내용을 서술함에 있어 최대한 객관적인 사실에 기초하였으나, 현 시점에서 제시한 당사의 계획, 추정, 예상 등 미래에 관한 사항들은 실제 결과와 다르게 나타날 수 있습니다. 따라서 당사는 미래에 관한 서술에 있어 직접적으로 표현되거나 또는 함축되어 있는 제반 정보에 대해 그 정확성과 완전함을 보장할 수 없습니다.



2013년은 세계 경제의 불확실성이 지속되면서 경영환경 또한 쉽지 않은 한 해였습니다. 그러나 이러한 여건 속에서도 현대자동차는 지난 일 년 동안 세계 곳곳에서 많은 성과를 올리며 힘차게 달려왔습니다. 특히 유럽, 브라질, 중국 등지에서는 소비자의 요구에 맞는 모델을 개발하여 큰 인기를 얻으면서 현대자동차의 저력을 유감없이 발휘했습니다.

2014년 글로벌 자동차시장은 쉽게 해소되지 않는 세계 경기 침체로 저성장의 부진에서 빠져 나오지 못한 채 업체 간의 치열한 경쟁과 양보 없는 견제가 한층 첨예해질 전망입니다. 이러한 긴박한 상황에서 지금껏 이루어왔던 질적인 성과를 이어가는 동시에 선두기업으로서의 위상을 지키기 위해서는 더 많은 노력과 변화에 대한 의지가 절실하게 요구되고 있습니다.

제품 경쟁력 향상과 혁신 기술 개발로 새로운 성장을 준비합니다

가장 먼저, 현대자동차는 그동안 이루어왔던 성장과 발전의 역사를 되돌아봄으로써 미래를 향한 새로운 성장을 준비하는 마음자세를 가질 것입니다. 이를 통해 2014년을 지금까지의 성장세를 강력하게 이끌어 갈 수 있도록 탄탄한 내실과 기반을 다지는 한 해로 만들어갈 계획입니다.

이러한 확고부동한 목표를 성공적으로 실현하기 위해 두 가지 실천과제에 집중할 것입니다. 그 중 하나가 제품 경쟁력과 품질 향상에 주력할 수 있는 환경조성입니다. 글로벌화 되어 있는 사업장과 관리체계를 혁신하여 조직의 효율과 역동성을 확보함으로써 더욱 민첩하고 유연하게 대내외 경영환경 변화에 대응해 나갈 것입니다.

다른 하나는 혁신적인 제품과 선행기술 개발입니다. 새로운 성장동력 창출을 위해 사업 구조와 중장기 성장 전략을 더욱 체계화하여 미래지향적인 기술 개발에 전사적인 역량을 모을 것입니다. 특히, 차량의 연비와 안전 성능을 더욱 강화하고, 친환경 그린카와 첨단기술이 융합된 스마트카 같은 혁신기술 개발은 물론 연구인력 확보에 투자를 확대할 예정입니다.

이처럼 현대자동차는 내적으로 탄탄한 기반을 마련하는 동시에 외적으로 지속적인 투자를 통해 새로운 일자리를 창출함으로써 대한민국 창조경제 실현에 힘을 더할 것입니다. 더불어 협력사와의 동반성장 활동을 한층 강화하는 한편 국내외를 넘나들며 전 세계 소외계층을 보살피는 활발한 사회공헌 활동을 펼침으로써 세상 모든 사람들이 행복을 누릴 수 있도록 글로벌 리딩기업으로서 사회적 책임을 다 할 것을 약속드립니다.

정몽구

대표이사 회장 정몽구



존경하는 주주 여러분, 안녕하십니까?

바쁘신 가운데 현대자동차 제46기 정기 주주총회에 참석해 주신 여러분께 진심으로 감사의 말씀을 드립니다.

지난 2013년 현대자동차는 글로벌 금융위기의 여파 속에서도 수많은 난관과 도전을 이겨내며 473만대 판매를 달성하여 글로벌 메이커로서의 위상을 굳건히 하였습니다.

주지하시는 바와 같이 국내 시장은 한국업체를 포함하여 글로벌 22개 브랜드의 각축장으로서 전세계 선도 메이커가 심혈을 기울이는 시장으로 변화하였습니다. 특히 2013년은 환율과 FTA 효과를 활용한 수입차 업체의 가격 공세가 거세지는 가운데 산업 수요도 정체되는 쉽지 않은 한 해였습니다. 그러나 현대자동차는 유럽 명차 수준의 신형 제네시스와 연비가 획기적으로 개선된 그랜저 하이브리드를 출시하고 블루멤버스 등 고객 지향형 서비스 체계를 확대하여 시장 리더십을 더욱 강화하였습니다.

한편, 지난해 세계 자동차 시장은 글로벌 금융 위기의 여파가 이어지며 더딘 회복세를 보였습니다. 미국시장은 경기 호조를 보이며 금융 위기 이전 수준에 근접했지만, 유럽시장은 6년 연속 판매가 하락하였고, 인도시장은 15년 만에 산업수요가 감소하는 등 중국을 제외한 신흥시장이 마이너스 성장을 기록하였습니다.

이렇게 어려운 시장 환경에도 불구하고, 미국시장에서는 누계 판매 800만대를 돌파하였고, 중국시장에서는 진출 12년 만에 누적 판매 500만대와 최단기간 연간 판매 100만대를 달성하는 등 선진국과 신흥국 소비자 모두에게서 사랑 받는 한 해를 보냈습니다.

또한, 자동차의 본고장인 독일에서는 최고 권위의 자동차 전문지인 아우토빌트지(誌) 주관 품질만족도 조사에서 벤츠, BMW 등 유럽 고급 브랜드를 제치고 2위에 선정되었습니다. 이와 함께 인터브랜드사(社)의 글로벌 100대 브랜드 조사에서 43위를 기록, 사상 처음으로 50위권에 진입하는 성과를 이뤄내며 전세계에 현대자동차의 위상을 다시 한번 드높였습니다.

이 모든 성과는 주주 여러분께서 현대자동차에 보내주신 격려와 성원 덕분임을 잊지 않고, 올 한해 더 나은 성과로 보답하도록 노력하겠습니다.

존경하는 주주 여러분,

2014년에도 세계 자동차시장 환경은 미국의 출구전략 시행, 국지적 분쟁 발생 및 신흥시장의 경기 불안요인 확대로 순탄하지 않을 전망입니다. 아베노믹스 정책에 힘입은 일본업체들의 공격적인 판촉전략과 미국 자동차 업체의 경쟁력 회복에 따라 전세계 자동차 시장의 경쟁은 한층 격화될 것으로 보입니다.

그러나 현대자동차는 다음과 같은 전략의 추진을 통해 490만대 판매 목표를 달성하여 주주 여러분의 성원에 보답하고 지속적인 성장 기반을 공고히 하겠습니다.

첫째, 내수 시장에서의 리더십을 더욱 굳건히 하겠습니다. “고객 최우선” 가치 하에 신모델 출시 및 승용 디젤엔진 확대 적용 등을 통해 고객 지향형 상품을 제공하여 다양한 고객 요구를 만족시킬 예정입니다. 또한, 고객이 일괄서비스를 제공 받을 수 있는 복합 거점 신설 등 서비스 환경을 획기적으로 개선할 계획입니다. 이를 통해 국내 고객에게 더욱 사랑 받는 현대자동차로 거듭나도록 하겠습니다.

둘째, 글로벌 시장에서 선진/신흥시장별 차별화된 전략 차종 출시로 지역별 맞춤 공략을 강화하겠습니다. 신형 제네시스와 당사 대표 중형세단 7세대 쏘나타로 북미/국내 등 주요시장에서 판매를 확대하고 수익성을 확보할 것입니다. 또한 경기 회복이 기대되는 유럽시장에서는 신형 i10과 i20로, 중국에서는 작년 말 런칭한 현지 전략형 중형세단 밉투를 활용하여 현지 고객 니즈에 적극 대응하고, 판매를 더욱 늘려 나갈 것입니다.

셋째, 생산 능력 증대를 통해 판매 확대를 적극 지원하겠습니다. 중국 3공장 15만대 증설, 터키공장 10만대 증량 및 중국 상용 15만대 공장 신설과 더불어 전 해외공장의 3교대 체제 운영으로 글로벌 생산거점의 공급 물량을 확충하여 해외시장 판매 확대를 적극 지원할 계획입니다.

넷째, 미래 성장 잠재력 강화를 위해 연비저감 기술, 친환경차, 전자제어 및 안전기술 분야에 연구개발 투자를 더욱 확대하고, 우수 인재를 집중 육성함으로써 지속적으로 기술 경쟁력을 강화해 나갈 계획입니다.

더불어 FIFA 공식 스폰서로서 2014 브라질 월드컵에 참여하여 전세계 고객들에게 당사의 브랜드를 각인시키고, 세계적 명성의 월드 랠리 챔피언십(WRC) 참가를 통해 당사의 기술력을 홍보하여 현대자동차의 브랜드 이미지를 한층 격상시킬 것입니다.

앞으로도 현대자동차는 글로벌 자동차 업계의 리더로서 새로운 기술과 트렌드를 선도하고, 우리나라 국가 발전과 해외 거점 지역사회 발전에도 공헌하는 기업이 되도록 최선을 다하겠습니다.

올 한해도 주주님들의 변함없는 관심을 부탁드리며, 현대자동차 또한 주주가치를 높일 수 있도록 최선을 다해 성원에 보답하겠습니다.

감사합니다.

대표이사 사장 김 충 호

NORTH AMERICA

CHINA

INDIA

TURKEY

CZECH REPUBLIC

RUSSIA

BRAZIL

REPUBLIC OF KOREA



현대자동차, 세계를 품고 달린다

세계 어느 곳을 가도 현대자동차를
만나는 것은 어렵지 않습니다

성공적인 현지화 전략과 품질경영으로
현대자동차를 선택하는 글로벌 고객이
점점 늘어나고 있기 때문입니다

현대자동차는 세상 위를 달리며
세계인이 원하는 그 이상을 이루어줍니다

GLOBAL MANAGEMENT



North America

세계시장 공략의 가능성을 열어준 성공의 중심지

부지면적 7,170,000㎡ 근무인원 3,700명 연간 완성차 생산능력 370,000대



2005년 5월, 세계 자동차 메이커의 최대 격전지인 미국시장에서 첫 가동을 시작한 앨라바마 공장은 해를 거듭할수록 높은 생산성

과 품질로 명성을 한층 더해가고 있습니다. 가동 첫해 북미의 37개 공장 중 품질 순위 10위를 달성한 이후, 프레스 공장은 2009년부터 5년 연속, 엔진 공장 및 의장 공장은 2010년부터 4년

연속 하버리포트의 '북미 자동차 메이커 생산성 평가'에서 1위를

차지했습니다. 또한, 앨라바마 공장에서 생산되는 엘란트라는



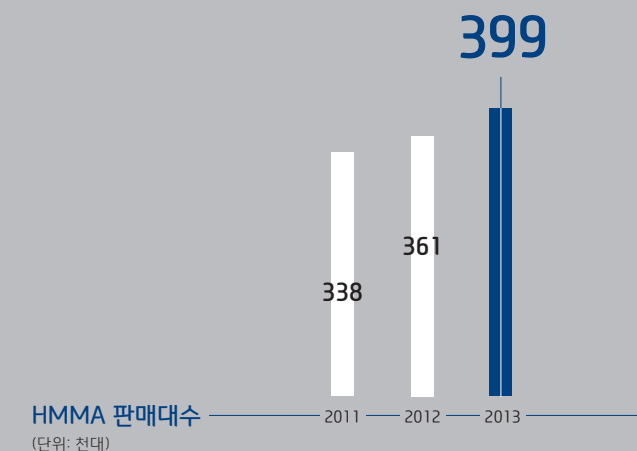
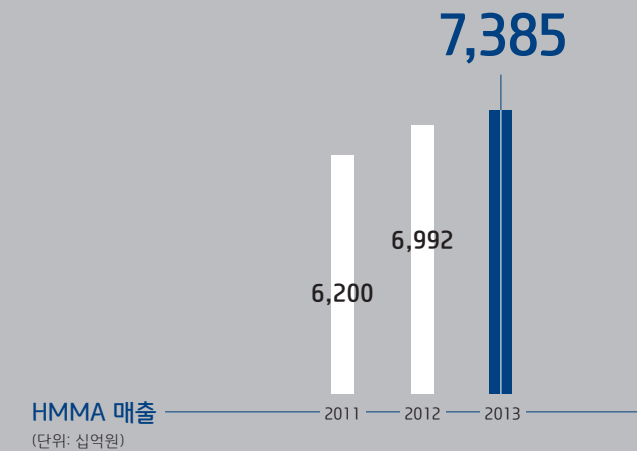
2012년 '북미 올해의 차(NACOTY)'에 선정되는 영예를 안았습니다. 2013년에는 쏘나타, 싼타페 등 다양한 차종이 각종 평가 및 조사에서 최우수상을 받는 등 앨라바마 공장은 글로벌 현대자동차의 발전을 가속시키는 성공의 요충지입니다.

현대자동차가 글로벌 선도기업으로 자리매김할 수 있도록 생산성과 품질력을 한층 높여가겠습니다



HMMA

Hyundai Motor Manufacturing Alabama, LLC



North

세계시장 공략의 가

부지면적 7,170,000㎡ 근무인원 3



2005년 5월,

첫 가동을 시

과 품질로 명성을 한층 더해가고 있습니다.

달성한 이후, 프레스 공장은 2009년부터 5

연속 하버리포트의 '북미 자동차 메이커 상

차지했습니다. 또한, 앨라바마 공장에서

2012년 '북미 올해의 차(NACOTY)'에 선정

등 다양한 차종이 각종 평가 및 조사에서

현대자동차의 발전을 가속시키는 성공의 요



현지 수상내역

쏘나타

- 2013 최우수 추천차종 선정 <모터워크>
- 2013 Top Vehicles for Growing Families 선정 <미국자동차협회(AAA)>
- 2014 오토모티브 베스트 바이(Best Buys) 선정<인텔리초이스/오토퍼시픽>

i30

- 2013 아메리카 올해의 차 수상 <미주 자동차 기자단 연합>

아반떼

- 2013 Best Car for First-Time Drivers 선정 <카즈닷컴>
- 2013 최고차량(Top Pick) <컨슈머 리포트>

싼타페

- 2013 최우수 추천차종 선정 <모터워크>
- 2013 베스트 신차 크로스오버 부문 수상 <애틀란타 자동차미디어 협회(GAAMA)>

벨로스터

- 2013 고객 품질 만족상 세그먼트 워너 수상 <오토퍼시픽>

제네시스

- 2013 최고차량(Top Pick) <컨슈머 리포트>
- 2013 Top Vehicles for Commuters 선정 <미국자동차협회(AAA)>
- 2013 고객 품질 만족상 세그먼트 워너 수상 <오토퍼시픽>

제네시스쿠페

- 2013 '최우수 가치상' 세그먼트 워너 수상 <스트라티직비전>

에쿠스

- 2013 '가장 이상적인 고급차' 수상 <오토퍼시픽>
- 2013 '모터리스트 초이스상' 2년 연속 수상 <인텔리초이스/오토퍼시픽>





China

중국대륙 자동차 산업을 주도하는 거대 생산체제

부지면적 3,270,000㎡ 근무인원 14,946명 연간 완성차 생산능력 1,050,000대

중국은 현대자동차의 해외공장 중 최대 규모의 설비를 갖추고 있는 곳으로서 전 세계 최고의 판매 시장으로 자리매김하고 있습니다. 건축면적 77만㎡에 달하는 부지 위에 지어진 독립된 1, 2, 3공장은 뛰어난 생산능력을 자랑하며, 이를 바탕으로 현지 특성에 맞게 제작된 다채로운 차량 라인업으로 고객들로부터 높은 인기를 얻고 있습니다. 또한, 중국공장은 지역 환경보호와 근로자의 작업환경을 위해 저탄소 녹색공장을 지향하고 있습니다. 2014년에는 최고의 품질과 우수한 마케팅 전략은 물론이고 탁월한 영업 서비스를 통해 장기적으로 성장할 수 있는 안정적인 체계와 탄탄한 발판을 마련해 나갈 것입니다.



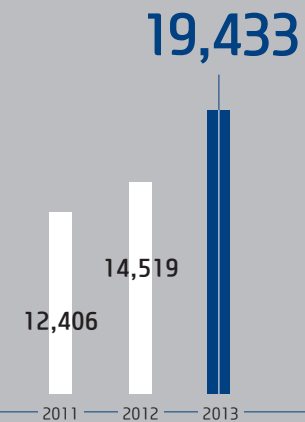
중국시장에서 지속적으로 성장할 수 있는 탄탄한 발판을 마련해 나갈 계획입니다



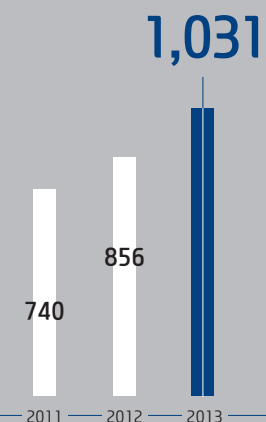
BHMC

Beijing Hyundai Motor Company

BHMC 매출
(단위: 십억원)



BHMC 판매대수
(단위: 천대)



중국대륙 자동차 산

부지면적 3,270,000㎡ 근무인원 14

중국은 현대자동차의 해외공장 중 최대 규모로
시장으로 자리매김하고 있습니다. 건축면적 7
지어진 독립된 1, 2, 3공장은 뛰어난 생산
바탕으로 현지 특성에 맞게 제작된 다채로운
있습니다. 또한, 중국공장은 지역 환경보호



지향하고 있습니다

물론이고 탁월한 영

적인 체계와 탄탄한 발판을 마련해 나갈 것



현지 수상내역

아반떼

- 중국 고객 품질만족도 1위 달성
〈중국질량협회〉
- 상품성 및 디자인 만족도(APEAL) 세그먼트 워너
수상 〈J.D. Power〉

싼타페

- 중국 고객 품질만족도 1위 달성
〈중국질량협회〉

엑센트

- 2013 중국 초기품질조사 세그먼트 워너 수상
〈J.D. Power〉

투싼 ix

- 상품성 및 디자인 만족도(APEAL) 세그먼트 워너
수상 〈J.D. Power〉





India

세계 최고 수준의 현지화 전략과 품질 우선 경영

부지면적 2,150,000m² 근무인원 8,659명 연간 완성차 생산능력 650,000대



현지에 맞는 상품에 대한 연구개발, 시험, 생산, 판매까지 완벽하게 수행할

수 있는 인도공장은 세계적 수준의 생산성과 독자적 엔진공장을 갖추고 있습니다. 또한, EON과 i10, i20 등의 소형차를 생산하여 인도를 비롯해 전 세계 120여 개국에 수출 중입니다.

현대자동차의 철저한 현지화 전략과 품질 우선 경영을 통해 Grand i10이 'Indian Car of the Year'로 선정됐습니다. 또한, Grand i10은 크리켓 월드컵 스포츠 마케팅 등을 활용하여 브랜드 이미지를 높임으로써 인도 현지에서 폭발적인 인기를 얻고 있습니다.



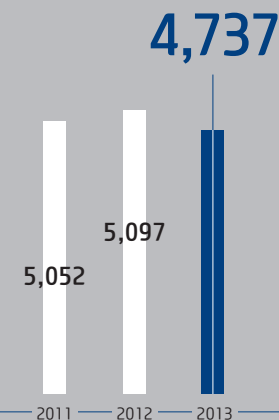
현지 고객의 눈높이에 맞춘
서비스와 지역 특화 마케팅으로
브랜드 명성을 높여가겠습니다



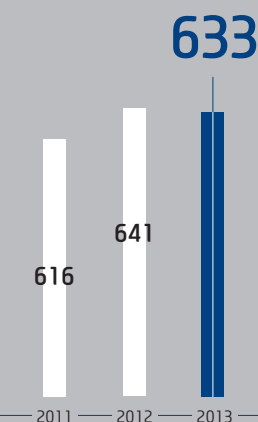
HMI

Hyundai Motor India, Ltd.

HMI 매출
(단위: 십억원)



HMI 판매대수
(단위: 천대)



세계 최고 수준의 현

부지면적 2,150,000m² 근무인원 8



현지에 맞는 상품에 다

수 있는 인도공장은 세계적 수준의 생산성과
i10, i20 등의 소형차를 생산하여 인도를 비롯
현대자동차의 철저한 현지화 전략과 품질 위
Year'로 선정됐습니다. 또한, Grand i10은
마케팅 등을 활용하여 브랜드 이미지를 높
폭발적인 인기를 얻고 있습니다.



현지 수상내역

아반떼

- 2013 CNBC-Overdrive 올해의 차 수상
〈CNBC TV18 & Overdrive Magazine〉

상트로

- 2013 '인도 초기품질조사' 세그먼트 워너 수상
〈J.D. Power〉

그랜드 i10

- 2014 '인도 올해의 차(ICOTY)' 수상
〈ICOTY〉





Turkey

유럽 소비자를 사로잡는 전략 차종 생산기지

부지면적 687,214㎡ 근무인원 2,300 명 연간 완성차 생산능력 200,000 대



생산설비의 확충을 완료한 터키공장은 현대자동차의 유럽, 아프리카, 중동을 잇는 전략적 허브공장으로 성장했습니다. 2013년에는 유럽 소비자들의 최신 취향을 반영하여 모던하고 스포티한 신형 i10을 성공적으로 생산 및 출시했습니다. 2014년에 i20 후속 신차까지 생산하게 되면 유럽 전략 차종 생산기지로서 터키공장의 역할은 더욱 확고해 질 것입니다. 또한, 신형 i10의 현지화를 통해 이 지역 수출증대 및 경제 발전에 크게 기여할 것입니다.

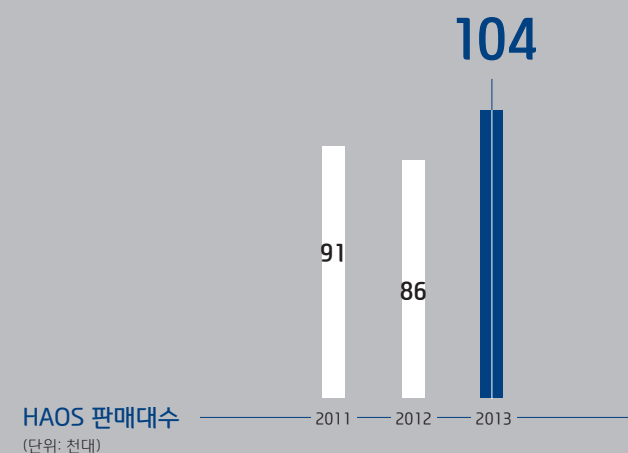
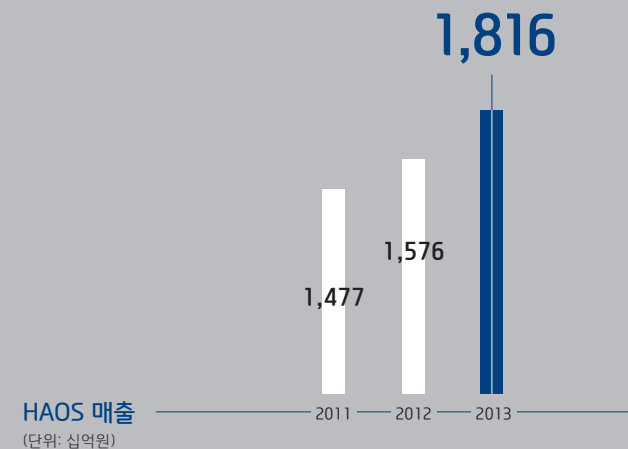


성공적인 신차 출시와
생산시설 확충으로 수출증대에
크게 기여할 것입니다



HAOS

Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.Ş.





TU

유럽 소비자를 사.

부지면적 687,214㎡ 근무인원 2



생산설비의 확충을

중동을 잇는 전략적 허브공장으로 성장했
반영하여 모던하고 스포티한 신형 i10을 성
신차까지 생산하게 되면 유럽 전략 차종 생
역할은 더욱 확고해 질 것입니다. 또한, 신형
지역 수출증대 및 경제 발전에 크게 기여할 것



수상내역

에쿠스

- 2012 스포츠 오토 올해의 차 선정
〈스포츠 오토/사우디아라비아〉

그랜저

- 2011 올해의 패밀리 세단 및 2012 최고
매력적인 대형 차 수상 〈Wheels 매거진/UAE〉

엘란트라

- 2012 남아공 '올해의 차(COTY)' 수상
〈남아공 자동차 기자회견/남아공〉





Czech Republic

우수한 품질로 인정받은 해외시장 공략의 전진기지

부지면적 2,000,000 m² 근무인원 3,310 명 연간 완성차 생산능력 300,000 대

체코공장에서 생산한 현대차는 유럽시장에서 우수한 품질을 인정받으며, 유럽을 포함하여 남아프리카, 호주, 중동까지 52개국으로 수출되고 있습니다. ix35는 유럽의 주요 수출국 중 하나인 영국에서 뛰어난 품질로 고객에게 사랑 받으며, 영국 자동차 전문 사이트 'Honest John'에서 '올해의 차'로 선정됐습니다. 또한, i30는 호주 ABC 자동차 전문지에서 실시한 선호도 조사에서 총 17개 모델 중 848점을 획득, 2위를 차지한 폭스바겐 골프를 무려 36점이나 앞지르며 '베스트차'로 선정됐습니다. 2014년 현대자동차는 품질우수성을 전 세계에 알리는 동시에 고객 만족도를 한층 높임으로써 더 넓은 시장개척에 힘을 기울일 계획입니다.

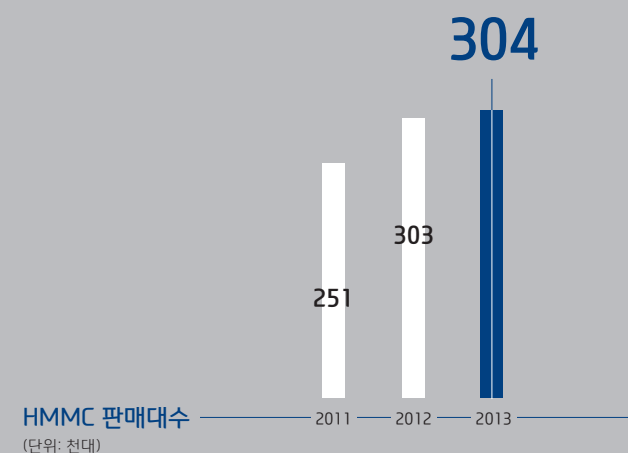
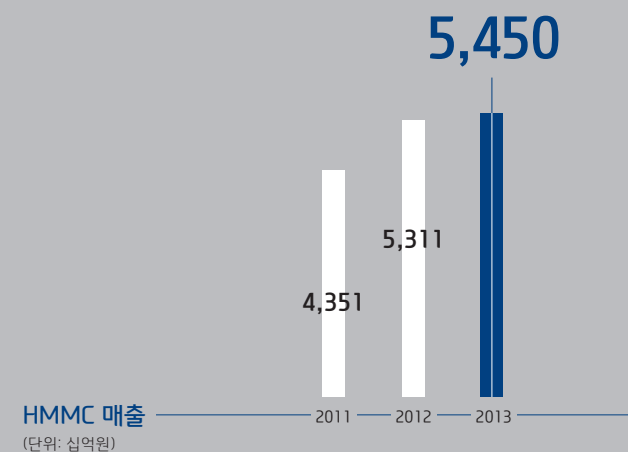


더욱 적극적인 수출정책으로
보다 많은 나라에 품질우수성을
알리도록 하겠습니다



HMMC

Hyundai Motor Manufacturing
Czech s.r.o



Czech

우수한 품질로 인정받

부지면적 2,000,000m² 근무인원 3

체코공장에서 생산한 현대차는 유럽시장에
남아프리카, 호주, 중동까지 52개국으로 수
유럽의 주요 수출국 중 하나인 영국에서 뛰어
받으며, 영국 자동차 전문 사이트 'Honest
호주 ABC 자동차 전문지에서 실시한 선호도 조



폭스바겐 골프를

니다. 2014년 현

고객 만족도를 한층 높임으로써 더 넓은 시장



수상내역

i30

- 2013 호주 베스트카 수상
〈ABC(Australia's Best Cars)/호주〉





Russia

발전을 거듭하는 동유럽 대표 생산공장

부지면적 2,000,000 m² 근무인원 2,231 명 연간 완성차 생산능력 200,000 대

러시아공장은 2011년 1월부터 본격적인 생산을 시작했으며, 쏘라리스(엑센트) 세단과 해치백 등 4개 모델을 생산하고 있습니다. 쏘라리스는 지난 3년 연속으로 가장 인기 있는 외국 브랜드의 자리를 지켜왔으며, 러시아에서 판매되는 현대자동차 판매량의 60% 이상을 차지하고 있습니다. 또한, 쏘라리스는 2012년, 2013년 연속으로 ‘올해의 차’라는 명예로운 타이틀을 얻었습니다. 러시아공장은 2013년 미국상공회의소 러시아



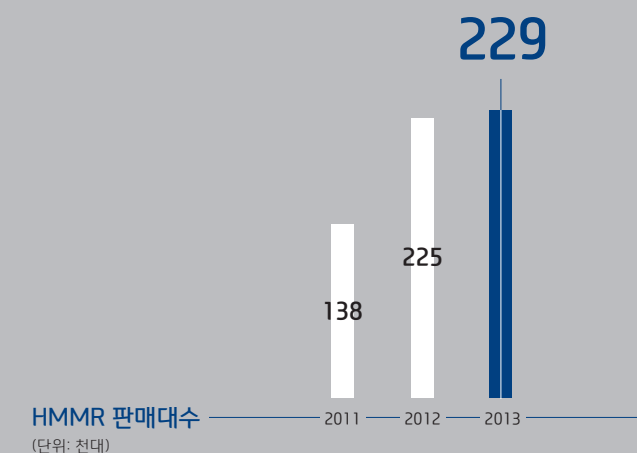
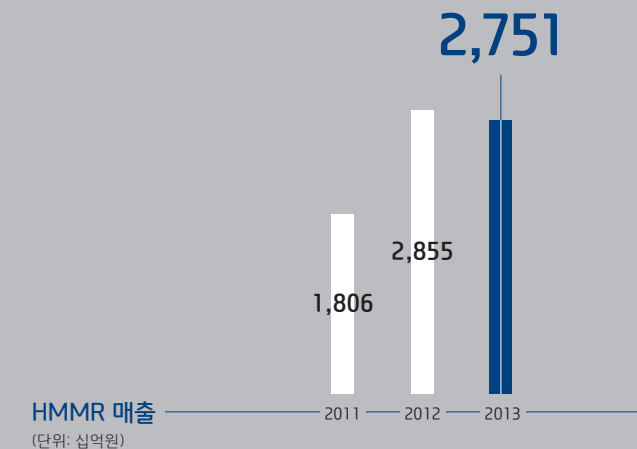
상트페테르부르크지사로부터 ‘CSR상’을, 시의 청년 및 NGO와의 동반성장위원회로부터는 ‘자원봉사기업상’을 받았습니다.

꾸준한 품질관리와 생산체제로
지금까지의 사랑을 올해에도
변함없이 이어가겠습니다



HMMR

Hyundai Motor Manufacturing
Russia





Ru

발전을 거듭하

부지면적 2,000,000 m² 근무인원 2

러시아공장은 2011년 1월부터 본격적인 생산
4개 모델을 생산하고 있습니다. 쏘라리스는
인기 있는 외국 브랜드의 자리를 지켜왔으며
현대자동차 판매량의 60% 이상을 차지하고
'올해의 차'라는 명예로운 타이틀을 얻었습



상트페테르부르
동반성장위원회



현지 수상내역

i40

- 2013 러시아 올해의 차 수상
〈아브토 파노라마〉

쏘라리스

- 2013 러시아 올해의 차(COTY) 2개 부문 수상
〈아브토 파노라마〉





Brazil

현지 소형차 시장에 새로운 기준과 가치 제시

부지면적 1,390,000 m² 근무인원 2,658 명 연간 완성차 생산능력 180,000 대



브라질 현지전략 차종인 HB20은 브라질 자동차 역사상 최초로 ‘올해의 차(COTY)’를 포함, 브라질 자동차 전문지 등 언론사가 주관하는 언론상 연속 10관왕을 수상하며 현지 고객들로부터 큰 호평을 받고 있으며, 전사적 공통 목표로 추진 중인 CS No.1 활동을 통해 ‘브라질 모던 프리미엄’의 가치를 전달하고 있습니다. 또한, HB20은 시장을 선도하는 과감한 스타일, 뛰어난 성능, 자동차업계 최초 5년 보증제 실시 등을 바탕으로 브라질 소형차 시장의 새로운 기준을 세워 나가고 있습니다. 2014년에는 현대자동차가 공식 후원하고 있는 브라질 월드컵을 계기로 적극적인 마케팅, CSR 활동을 추진하여 ‘고객에게 가장 사랑받는 브랜드’로 도약할 수 있는 기반을 구축해 나갈 계획입니다.



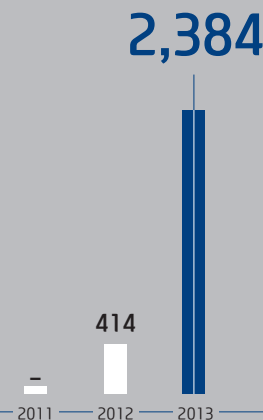
월드컵을 중심으로 고객과 함께하는 마케팅을 통해 사랑받는 브랜드로 도약할 것입니다



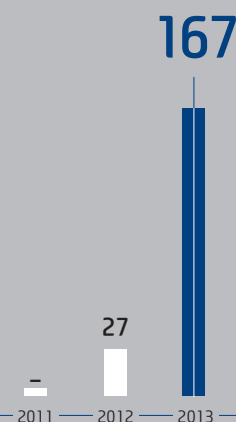
HMB

Hyundai Motor Brasil

HMB 매출
(단위: 십억원)



HMB 판매대수
(단위: 천대)



B

현지 소형차 시장

부지면적 1,390,000㎡ 근무인원 2



브라질 현지전략 차

차(COTY)'를 포함, 브라질 자동차 전문지 등 현지 고객들로부터 큰 호평을 받고 있으며, '브라질 모던 프리미엄'의 가치를 전달하고 스타일, 뛰어난 성능, 자동차업계 최초 5년 새로운 기준을 세워 나가고 있습니다. 2014 월드컵을 계기로 적극적인 마케팅, CSR 활동 사랑받는 브랜드'로 도약할 수 있는 기반을 구축



현지 수상내역

HB20

- 2013 Best Cars 컴팩트 카테고리 위너 수상 <까후 매거진>
- 2013 최우수 혁신상 수상 <오토모티브 비즈니스>
- 2013 베스트 바이 어워드 컴팩트 카 부문 수상<콰트로 호다스>
- 2013 '오토데이터 어워드' 승용차 부문 수상 <오토데이터>
- 2013 '브라질 베스트 카' 2개부문 수상 <Jornal do Carro>

현대자동차

- 2013 '최고의 브랜드' 최초 수상 <브라질 자동차 판매협회>





Republic of Korea

세계적 브랜드를 완성해내는 최적 조건의 3대 공장

부지면적 8,180,000 m² 근무인원 37,623 명 연간 완성차 생산능력 1,807,000 대



울산공장 - 5개의 독립된 완성차 공장으로 이루어진 울산공장은 엔진 및

변속기 공장, 도로주행/충돌 시험장을 갖춘 세계 최대 규모의 단일공장입니다. 한국 자동차산업 발전의 살아있는 역사이자 글로벌 현대자동차의 심장인 울산공장은 5만 톤급 선박 3척을 동시에 접안할 수 있는 전용부두를 갖추고 있어 수출을 통한 경제발전에 크게 기여하고 있습니다.

아산공장 - 고부가가치를 창출하는 수출 전략형 중대형 승용차를

중점적으로 생산하는 아산공장은 환경친화적이고 혁신적인 생산



라인을 구축한 완전자립형 첨단 자동차공장입니다. **전주공장** - 세계 최대 규모의 상용차 전문

생산기지인 전주공장은 높은 자동화율을 실현한 하이테크 시설을 통해 뛰어난 생산능력을 갖추고 있으며, 25인승 이상의 중대형 버스와 2.5톤 이상급 트럭, 특장차 등을 생산하고 있습니다.

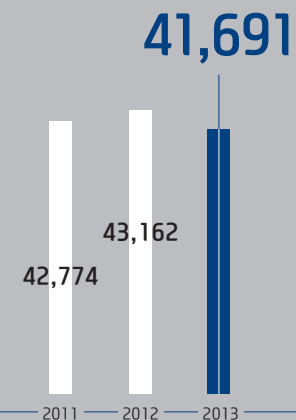
뛰어난 기술력과 우수한 품질로
대한민국의 명성을
세계 속에서 드높이겠습니다



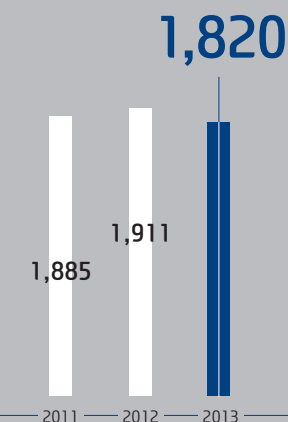
HMC

Hyundai Motor Company

HMC 매출
(단위: 십억원)



HMC 판매대수
(단위: 천대)



Republic

세계적 브랜드를 완성

부지면적 8,180,000㎡ 근무인원 44



울산공장 - 5개의 특

변속기 공장, 도로주행/충돌 시험장을 갖춘

발전의 살아있는 역사이자 글로벌 현대자동차

접안할 수 있는 전용부두를 갖추고 있어 수출

아산공장 - 고부가가치를 창출하는 수출 전

중점적으로 생산하는 아산공장은 환경친화

라인을 구축한 완전자립형 첨단 자동차공장

생산기지인 전주공장은 높은 자동화율을 실현

있으며, 25인승 이상의 중대형 버스와 2.5톤



현지 수상내역

제네시스

- 2014 한국 올해의 차(Car Of the Year 2014)
〈한국자동차기자협회〉





현대자동차, 혁신을 향해 달리다

현대자동차가 거둔 성과와 수상에 대한
소식이 끊이지 않습니다

연구를 향한 아낌없는 투자와
개발에 대한 확고부동한 투지로
이루어낸 빛나는 결과입니다

현대자동차는 고객과 함께 달리며
혁신이 완성해낸 그 이상을 보여줍니다

QUALITY
MANAGEMENT

QUALITY MANAGEMENT

JD파워사 초기품질조사와 최고잔존가치상으로 美소비자 구매력 상승 기대

현대자동차는 2013년 JD파워사의 '초기품질조사'에서 106점을 받아 21사 중 5위를 차지했습니다. JD파워사의 초기품질조사는 구매 후 90일이 지난 차량을 대상으로 233개 세부항목에 대해 자동차 100대당 불만건수를 점수화한 것으로 이 결과는 미국 소비자들의 자동차 구매에 매우 큰 영향을 미치고 있습니다. 제네시스는 중형 프리미엄카 부문에서 최우수상을, 엑센트, 쏘나타, 아제라(그랜저), 싼타페는 각 부문에서 우수상을 수상했습니다.

또한, 엑센트와 싼타페가 2013년 미국 오토모티브리스가이드사의 '최고잔존가치상' 2개 부문을 수상했습니다. 오토모티브리스가이드사는 미국 리스시장에서 큰 영향력을 미치는 회사로 격월별로 3년 뒤 차량의 중고차 가치를 발표하고 있습니다. 이 발표 결과는 보유비용 절감, 리스가격 하락 등 소비자의 구매 매력도를 상승시켜주는 효과로 이어집니다.

GENESIS

제네시스



2013 종합 품질만족도 조사 세그먼트 워너 수상 <스트래티직 비전(Strategic Vision)>
 2013 고객 품질 만족상 세그먼트 워너 수상 <오토퍼시픽(AutoPacific)>
 2013 초기품질조사 결과 세그먼트 워너 수상 <제이디 파워(J.D. Power)>
 2013 '최우수 가치상' 세그먼트 워너 수상 <스트래티직비전(Strategic Vision)>
 2014 'if 디자인상 수상' <International Forum Design Award>



SONATA

쏘나타

2013 내구품질조사 결과 세그먼트 워너 수상 <제이디 파워(J.D. Power)>
 2013 중국 초기품질조사 세그먼트 워너 수상 <제이디 파워(J.D. Power)>

유럽과 미국 만족도조사에서 거둔 최고 성적으로 품질우수성 대외적 입증

현대자동차는 유럽 최고 권위의 자동차 전문지인 아우토빌트지가 실시한 '2013 품질만족도 조사'에서 벤츠, BMW, 폭스바겐, 아우디 등을 제치고 2위를 차지했습니다. 아우토빌트지의 '품질만족도 조사'는 독일 내 주요 자동차업체 20개를 대상으로 진행되었으며, 내구품질 및 부품분해평가, 정비서비스, 정기검사 결과, 보증 서비스 등에 대한 전문가의 공정한 평가를 종합해 결과를 발표했습니다.

그 밖에도 엘란트라가 미국 컨슈머리포트지에서 '최고 차량(Top Pick)'으로 다섯 번째 선정되었으며, 스트래티직비전사의 '종합품질 만족도 조사'에서는 제네시스가 '최우수 차량'으로 뽑혔습니다. 또한, '종합가치 만족도 조사'에서 현대자동차가 최초로 브랜드 1위를 달성하는 등 현대차의 품질우수성을 대외적으로 인정받았습니다.

SANTAFE

싼타페



2012 최고 안전한 차 선정 <유로 NCAP>
 2013 캐나다 올해의 차 수상 <캐나다기자협회>
 2013 고객품질만족도 'SUV 신차'부분 1위 <중국질량협회>
 2013 호주 베스트카 수상 <ABC(Australia's Best Cars)>
 2014 최우수 잔존가치상 수상 <ALG>



i30

i30

2013 호주 베스트카 수상 <ABC(Australia's Best Cars)>

변화와 혁신을 추구하는 열정으로 글로벌 자동차 산업의 미래를 주도해 나갈 것입니다

높은 성능의 신차와 미래기술 개발, 환경인증 등으로 브랜드 가치 상승

2013년 현대자동차는 주행성능, 안전성능 등 모든 면에서 진일보한 신형 제네시스를 개발했으며, 인도 소형차 Grand i10, 최고 수준의 신형 i10, 최초 중국 전용 모델인 미스트라(밍투) 등 현지 맞춤형 전략차종 출시로 글로벌 경쟁력을 높였습니다. 신형 제네시스에 적용된 전자식 AWD 시스템 'HTRAC', 스마트 공조시스템, 스마트 트렁크 등 첨단 전자기술 개발로 편의성을 크게 향상시켰습니다. 엔진 분야에서는 '2.0 터보 GDI엔진'과 '7속 더블클러치 변속기' 등을 선보였습니다.

현대차는 미국에서 '가장 가치 있는 자동차'로 선정되었을 뿐 아니라 '2013년 글로벌 100대 브랜드'에서 43위를 기록하는 등 브랜드 가치를 한층 높였습니다. 무엇보다 독일 TÜV NORD로부터 '전과정 환경성 평가(LCA) 부문'에서 투싼ix 수소연료전지차, 신형 i10이 환경인증을 받는 등 친환경 기업으로서 입지를 굳혀가고 있습니다.

AVANTE

아반떼(엘란트라)



2013 최고차량(Top Pick)선정 <Consumer Reports>
2013 세그먼트 워너 수상(Midsize Car) <중국 고객 품질 만족도(CACSI)>
2013 내구품질조사(VDS) 세그먼트 워너 수상 <제이디 파워(J.D. Power)>
2013 중국 초기 품질조사(IQS) 세그먼트 워너 수상(Upper Premium Midsize Car) <제이디 파워(J.D. Power)>
2013 '최고 안전차량플러스(TPS +)' 수상 <고속도로안전보험협회(IIHS)>



Tucson

투싼 ix35(수소연료전지차)

2013 벨기에 FuturAuto 어워드 1위 수상
<벨기에자동차기자단(UJBA)>

글로벌 자동차 산업의 리더를 목표로 연구개발을 통한 품질혁신 실현

2014년 현대자동차는 도전적인 마인드와 끊임없는 변화의지, 창조적이고 자발적인 혁신을 추구할 것이며, 편리성 위주의 성능 개발과 함께 감성품질에 대한 연구에 집중할 것입니다. 이를 위해 선행기술 개발을 적극적으로 추진해나가는 동시에 우수 인력을 확보하고 기초연구 비중을 높여나갈 계획입니다. 또한, 명품 수준의 제품 개발을 목표로 최적화된 5대 기본성능 구현 등을 통해 유럽의 프리미엄 브랜드를 능가하는 제2의 품질혁신을 이뤄낼 것입니다.

현대자동차는 연구개발의 모든 역량과 열정을 모아 글로벌 Top 메이커, 기술 선진 기업으로서의 브랜드 이미지를 구축해 나갈 예정입니다. 더불어 미래 자동차 시장을 선도할 핵심기술 연구에도 더욱 박차를 가해 글로벌 자동차 산업을 주도하는 리더로서 앞서 달려가겠습니다.

ACCENT

엑센트(솔라리스)



2013 중국 초기 품질조사(IQS) 세그먼트 워너 수상 <제이디 파워(J.D. Power)>
2013 러시아 올해의 차 수상 <아브토 파노라마(Avto Panorama)>
2014 최우수 잔존가치상 수상 <ALG>



i40

i40

2013 러시아 올해의 차 수상
<아브토 파노라마(Avto Panorama)>

현대자동차, 만족을 넘어서 달리다

지난 한 해도 고객의 삶과 소통하기 위해
노력과 열정을 멈추지 않았습니다

고객 감동 마케팅을 적극적으로 펼치고
고객 서비스를 최고 가치로 여기면서
자동차 생활의 변화를 이끌어 왔습니다

2014년에도 전 세계 곳곳을 달리며
고객이 바라는 만족 그 이상을 채워갑니다



REVIEW
OF OPERATIONS

기대 이상의 경험과 가치를 통해
모든 이들에게 남다른 인생을
선사합니다



2013 Outcome & Result

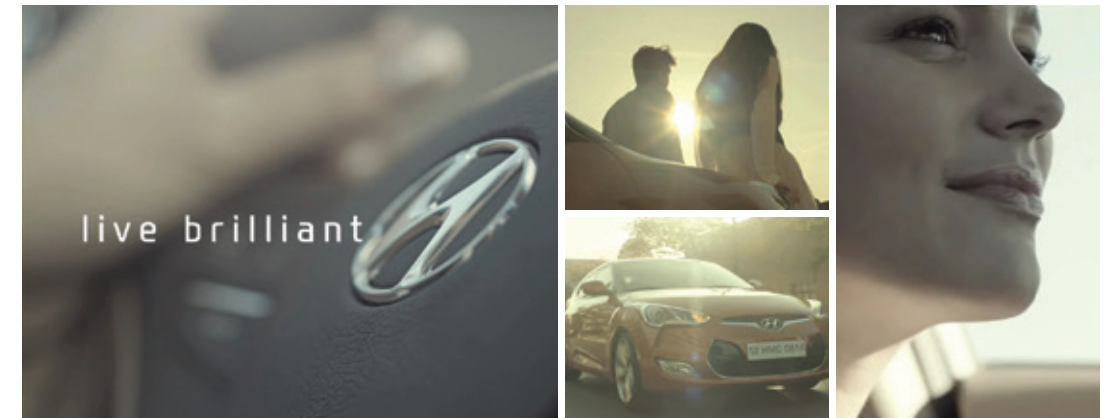
현대자동차는 특별한 경험과 가치를 전달함으로써 고객들이 자부심과 감동을 느끼는 ‘모던 프리미엄’ 실현에 판매/서비스의 초점을 맞추었습니다. 특히 2012년부터 진행해왔던 글로벌 브랜드 캠페인 ‘Live Brilliant’가 고객의 삶 속에 자연스럽게 스며들도록 최상의 서비스를 제공했습니다.

먼저, 국내에서는 고객 접점 서비스에 한층 역점을 두었습니다. 직접 찾아가 차량을 인수하고 수리 후에 가져다 주는 ‘홈투홈 서비스’, 고객 응대 전담 매니저가 수리를 책임지는 ‘One Stop 서비스’, 업계 최초 여성 전용 자동차 검진센터 ‘블루미’ 등 고객의 마음을 효과적으로 공략하는 전략을 펼쳤습니다. 그 외에도 충성고객 예우 강화 프로그램 ‘H-프리미엄 패밀리’, ‘블루멤버스 포인트 제도’, 세계 최초 ‘수입차 비교 시승 캠페인’ 등 차별화된 서비스를 진행했습니다.

해외시장에서는 글로벌 네트워크를 통해 고객에게 한 발 앞서 다가서는 서비스를 지향했습니다. 특히 ‘찾아가는 비포서비스’를 한층 확대함으로써 프리미엄 서비스를 원하는 해외 고객들에게 수준 높은 만족감을 선사했습니다. 또한, ‘제1회 글로벌 판매사원 챔피언십’ 등을 통해 전 세계 직원들의 판매 경쟁력과 글로벌 서비스 마인드를 강화했습니다. 더불어 철저한 현지화 전략과 고객 중심의 영업서비스로 세계 곳곳에서 사랑받는 브랜드로 성장을 거듭했습니다.

현대자동차는 국내와는 물론이고 남녀노소를 막론하는 다각적이고 혁신적인 판매/서비스를 통해 고객이 바라는 그 이상의 경험과 가치를 제공함으로써 남다른 인생을 선사했습니다.

현대자동차가 준비한 더 좋은
서비스가 고객 여러분의 빛나는
오늘을 비춥니다



2014 Outlook & Goal

2014년 글로벌 경제는 더딘 성장으로 수출 경기가 크게 나아지지 않을 전망이며, 국내 시장 역시 관세인하, 환율효과 등과 함께 수입차의 강력한 도전으로 경쟁이 한층 치열해질 것으로 예상됩니다. 그러나 현대자동차는 고객이 미래 경쟁력이라는 믿음으로 ‘고객 최우선 경영’을 실천해 나갈 것입니다.

국내에서는 신형 제네시스 판매와 더불어 국내 전용 준대형급 고급 신차를 출시하는 한편 신형 쏘나타의 성공적인 런칭 등을 통해 시장 지배력을 한층 강화할 계획입니다. 또한, ‘서비스예약센터’를 전국적으로 확대하고 ‘찾아가는 비포서비스’의 대상을 한층 넓힐 것입니다. 무엇보다 블루멤버스 포인트 적립률 확대와 포인트 사용범위를 대폭 다양화함으로써 자동차 생활 전반에 걸친 신개념 고객서비스를 선보일 계획입니다.

해외의 경우, 글로벌 생산거점을 적극 활용하여 해외시장 확대에 총력을 기울일 계획입니다. 특히 터키공장의 생산시설 확장과 신차 출시를 통해 유럽, 아프리카, 중동 등을 본격적으로 공략하는 동시에 브라질 월드컵 후원을 발판 삼아 유럽, 아시아, 남미, 북미를 잇는 글로벌 판매 네트워크를 한층 안정적으로 운영해 나갈 것입니다.

현대자동차가 더 좋은 서비스를 만들고 더 편리한 아이디어를 고민하는 이유는 고객의 빛나는 오늘을 위해서입니다. 2014년 현대자동차의 뜨거운 노력은 고객의 생활을 한층 밝게 비출 것입니다.

색다른 감성을 누리는 마케팅으로 고객의 삶의 가치를 한층 높여줍니다



2013 Outcome & Result

현대자동차는 소비자들과 다양한 감성과 경험을 공유하자는 차원에서 관심과 참여를 이끌어낼 수 있는 BTL 중심의 마케팅에 주력했습니다. 또한, 폭넓은 분야에서 입체적이고 공격적인 마케팅을 펼침으로써 고객들의 일상 속으로 한층 깊이 자리한 2013년이었습니다.

국내에서는 감성마케팅을 중심으로 색다른 문화체험과 즐거운 감동을 선사했습니다. 다양한 아티스트와 작품을 소개하는 '더 브릴리언트 아트 프로젝트', 구매고객을 위한 대형 콘서트 '더 브릴리언트 무빙 페스티벌'과 함께 차별화된 문화공간 'PYL 더 팩토리'를 선보이는 등 고객의 관심과 발길을 이끌었습니다. 그 외에도 제네시스의 효과적인 홍보를 위해 브랜드 체험관 운영과 미디어 시승회를 개최했습니다.

해외에서는 스포츠 지원, 모터쇼 참가, 시승회 개최 등의 적극적인 활동을 통해 브랜드 인지도를 높였습니다. 2013 컨페더레이션컵과 브라질 국가 대표팀을 적극 활용하는 한편 세계적인 경기의 후원 영역을 다양화하는 스포츠 마케팅을 전개했습니다. 그 외에도 세계 각국의 메이저 모터쇼에 참가했으며, 고급중형차의 시승회를 통해 현대차의 우수성을 세계인에게 알렸습니다.

현대자동차는 상품을 파는 마케팅에서 감성을 누리는 마케팅으로 진일보한 전략을 펼침으로써 고객의 생활을 긍정적으로 변화시켜 그들의 삶의 가치를 한층 높여주었습니다.

생활을 변화시키는 동반자로서 꿈꾸던 자동차 생활을 함께 열어갈 것입니다



2014 Outlook & Goal

2014년은 한층 강력해진 능동적 마케팅을 펼칠 예정입니다. 국내는 물론이고 해외에서도 치열한 판매전쟁을 치러내야 하기 때문입니다. 현대자동차는 브랜드 체험 기회를 넓히고 고객과의 거리를 좁히는 라이프 중심의 마케팅을 전개할 계획입니다.

국내에서는 단순한 인지도 마케팅에서 벗어나 고객맞춤형 관계마케팅으로 변화를 시도할 것입니다. 현대차의 각종 브랜드를 체험할 수 있는 전시장을 확대할 계획이며, 플래그십 스토어도 문을 열 예정입니다. 또한, 프리미엄 차종의 브랜드 위상을 강화하는 한편 PYL 마케팅, 스포츠 마케팅, 지역특화 마케팅 등을 확대·강화함으로써 내수 시장의 우위를 지켜낼 것입니다.

해외에서는 FIFA 브라질 월드컵 중심의 스포츠 마케팅으로 고객과의 유대감을 강화하여 모던 프리미엄의 이미지를 이어갈 것입니다. 또한, '월드 랠리 챔피언십'에 출전하여 현대차의 기술력을 널리 알리는 한편 유럽, 인도 등지에서 열리는 각종 대회를 후원하고 각 지역의 모터쇼에 참가함으로써 브랜드 선호도를 증진할 계획입니다.

길 위를 달리는 자동차는 이동수단이지만 생활을 변화시키는 자동차는 동반자입니다. 현대 자동차는 감동과 행복을 주는 동반자로서 고객이 꿈꾸고 바라는 자동차 생활을 함께 열어갈 것입니다.

현대자동차, 지속가능성을 펼치며 달리다

사랑과 존경을 동시에 받는 기업을 향한
욕심과 실천은 변함이 없습니다

공정거래, 준법지원, 동반성장의 윤리경영과
글로벌 자동차기업에 맞는 사회책임경영을 통해
행복과 희망에 관한 더 큰 가능성을 열어갑니다

현대자동차는 정직과 나눔으로 달리며
인류를 위한 지속가능성 그 이상을 실현합니다

SUSTAINABLE
MANAGEMENT



공명정대한 준법경영과 협력과 상생의 동반성장으로 글로벌 기업의 기준이 됩니다

공정거래 준수, 이제는 우리의 책무입니다

현대자동차 임직원 여러분, 2014년 희망찬 갑오년 새해가 밝았습니다. 임직원 여러분의 가정에 건강과 행복이 가득 하시기를 기원합니다.
우리 현대자동차가 공정거래 관련 법규를 자율적으로 준수하기 위해 도입한 '공정거래 자율준수 프로그램(CP)'을 운영한지 어느덧 14년째를 맞이하게 되었습니다.
14년의 세월 동안 준법경영은 단순히 기업의 윤리적 권장사항이 아닌 생존을 위한 필수 요건으로 변해 왔습니다.
변화의 시기에는 적기에 대응하는 업체만이 생존할 수 있습니다. 이러한 변화의 틈에서 생존하려면 임직원 모두가 보다 더 변화해야만 합니다. 무엇보다도 공정거래 준수를 기업문화로 정착시키려는 임직원 여러분의 강한 의지와 모범이 가장 중요합니다.
따라서 아래와 같은 사항을 다시 한번 강조하고자 합니다.

- 첫째, 공정거래 자율준수는 기업경영의 필수불가결한 요소임을 명심해야 할 것입니다.
- 둘째, 임직원 각자는 자신의 업무와 공정거래법과의 관련성을 사전 체크해야 합니다.
- 셋째, 공정거래 사안이 의심될 경우에는 반드시 사전검토를 거친 후 업무 추진해야 합니다.

현대자동차 전 부문이 능동적인 공정거래 실천을 통해 고객의 신뢰를 확보하여 글로벌 경쟁력을 강화하는데 최선의 노력을 다해 주시기 바랍니다.

2014년 1월 6일 현대자동차 주식회사 대표이사 사장 김 충 호

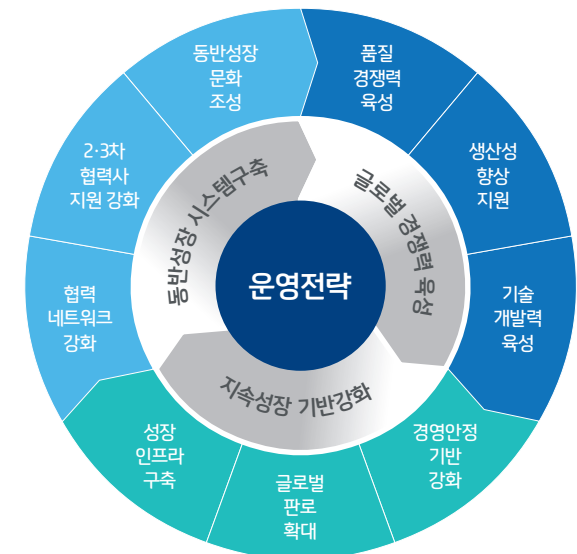
공정거래와 준법지원

현대자동차는 세계적인 모범기업으로서 그 명성에 걸맞게 내부의 의사결정과 경영활동이 적법하게 이루어지도록 법적 위험을 사전에 예방하는 시스템을 만들어 나가고 있습니다. 2002년 공정거래 자율준수 프로그램(CP: Compliance Program)을 필두로 2012년 준법지원제도 도입까지 준법경영을 위한 전사적인 노력을 기울이고 있습니다.

2013년에는 CEO의 공정거래 자율준수 의지를 대내외에 선언했으며, 신입 중역 및 신입, 경력사원을 대상으로 공정거래 교육을 실시했습니다. 또한, 임직원 대상 CP 개선안 공모를 통해 우수 직원을 포상하는 등 적극적으로 공정거래 자율준수 풍토 조성을 위해 노력했습니다. 2014년에는 주요 현장 부문에 대한 집중적인 공정거래 교육을 시행하고, 임직원들이 업무상 자율준수지침으로 활용하도록 공정거래 자율준수 편람을 전면 개정하여 배포할 예정입니다. 더불어 주요 부문에 대한 사전 모니터링 활동을 강화하여 법 위반 예방에 만전을 기할 것입니다.

2013년에 현대자동차는 현업부서에서 업무 수행과 관련하여 발생할 수 있는 법적 리스크를 파악하고 이에 대해 적절하게 대응할 수 있도록 준법가이드라인을 제작하여 배포했습니다. 또한, 국내사업장 임직원을 대상으로 다양한 맞춤형 교육을 진행했으며, 준법자문을 활성화함으로써 법적 리스크 발생을 최소화했습니다. 2014년에는 해외 사업장을 포함하여 추가적인 준법가이드라인을 제작해 공유할 예정이며, 온라인 동영상 강의를 도입해 준법 교육을 확대하는 등 한층 활발한 준법지원 활동을 펼칠 것입니다.

현대자동차 동반성장 운영전략



동반성장

현대자동차는 협력사의 경쟁력이 곧 완성차의 경쟁력이라는 신념 아래 동반성장을 추진하고 있습니다. '더 나은 미래를 향한 동행'이라는 그룹의 비전과 함께 '소통과 협력'이라는 핵심가치의 실천을 위해 협력사와 공동체 의식을 나눔으로써 시너지 효과를 창출하고 있습니다. 특히 글로벌 경쟁력 육성, 지속성장 기반 강화, 동반성장 시스템 구축이라는 확실한 운영전략으로 협력사와 현대자동차가 상생으로 이어지는 선순환의 고리를 만들어가고 있습니다.

현대자동차는 협력사의 품질 경쟁력을 강화하고자 기술지도와 품질교육 등을 실시하는 자동차부품산업진흥재단을 운영하고 있으며, 협력사 R&D 기술지원단을 통해 기술개발 노하우 및 부족기술을 제공하고 있습니다. 또한, 세계적 강소기업으로 도약할 수 있도록 자금지원, 해외 동반진출, 교육후원 등을 통해 지속성장의 기반을 마련해주고 있습니다. 무엇보다 현대자동차는 2, 3차 협력사까지 지원을 확대하여 품질기술 육성, 물질적 지원 등 다양한 프로그램 운영을 통해 폭넓은 동반성장 시스템을 구축하고 있습니다.

특히 2013년에는 국내 대기업 최초로 협력사 채용박람회를 전년에 이어 두 번째로 개최했으며, 전국적으로 430여 개 협력사가 참가하는 등 동반성장과 함께 일자리 창출에 기여했습니다. 2014년에는 협력사의 경쟁력 강화와 지속성장 역량 확보를 위한 보다 적극적인 지원을 통해 글로벌 리더기업으로서 동반성장 문화의 새로운 기준을 세워나갈 것입니다.

글로벌 자동차기업으로서 행복 가득한 자동차문화를 널리 실천해갑니다



로보카폴리 교통안전 애니메이션 중국 진출



로보카폴리 교통안전교실



세임클로버 찾기의 꿈찾기 멘토링

전 세계 아이들을 아우르는 교통안전캠페인 확산

현대자동차는 인간의 행복을 추구하고 지속가능한 사회를 펼치고자 사회공헌을 적극적으로 실천하고 있습니다. 특히 지난 2013년은 글로벌 자동차기업으로서 4대 무브(Move)사업을 강화하는 동시에 글로벌 교통안전문화 확산에 역점을 두었습니다. 전 세계 어린이들 위해 제작한 애니메이션 ‘폴리와 함께하는 교통안전 이야기’를 중국 CCTV, 러시아 CTC에서 방영했으며, 찾아가는 교통안전교실, 교통안전 지식대회, 어린이 교통안전 체험전 등 직접 참여하면서 교통안전 지식을 습득할 수 있는 다양한 프로그램을 제공했습니다.

교통사고 유자녀의 꿈과 행복을 이뤄주는 지원 강화

국내에서는 각 초등학교 어린이를 대상으로 ‘로보카폴리 교통안전교실’을 140개 돌봄교실에서 실시했습니다. 어린이들이 꼭 알아야 할 교통안전 정보를 보다 쉽고 재미있게 교육함으로써 안전한 교통문화 확립에 힘을 더했습니다. 더불어 ‘캐릭터 라이선싱 페어’를 지원하고 특별관을 운영했습니다. 또한, 2005년부터 진행해 온 교통사고 유자녀 지원 사업 ‘세임클로버 찾기’를 한층 내실화하기 위해 기존에 실시했던 물품, 비용, 활동 지원에서 더 나아가 ‘꿈찾기 멘토링 프로그램’을 신설했습니다. ‘꿈찾기 멘토링’은 교통사고 유자녀의 꿈, 진로를 위한 비용 및 1:1 진로 멘토링을 제공함으로써 미래의 꿈을 실현할 수 있도록 지원하는 프로그램입니다.



‘함께 움직이는 세상 공모사업’ 공모 접수 및 실시



국내최초 로드킬 예방 단체 후원

함께 움직이는 세상 공모사업의 이동복지 분야 증진

현대자동차는 2005년부터 실시해 온 ‘함께 움직이는 세상 공모사업’에 ‘이동복지 차량 지원사업’을 신설했습니다. 이를 통해 농어촌지역 및 접근성이 낮은 지역에 차량 및 개조비용을 지원해 이동복지 증진에 힘썼습니다. ‘함께 움직이는 세상 공모사업’은 사회복지 현장에서 필요로 하는 실질적인 부분을 지원해주는 사업으로, 사업비뿐만 아니라 사회복지 실무자의 전문성 강화까지 목표로 하는 사업입니다. 지금까지 268개 사회복지기관에 총 34억 원을 지원했습니다.

도로 위 야생동물 사고를 방지하는 한국로드킬예방협회 설립

현대자동차는 전국에서 한 해 30만 마리의 야생동물들이 로드킬 당하는 현실을 개선하고, 로드킬로 인한 2차 교통사고를 예방하고자 국내 최초로 로드킬 예방단체를 설립하여 지원했습니다. ‘한국로드킬예방협회’에서는 전국 주요도로에 대한 로드킬 데이터 베이스를 구축하고, 생태통로를 확보함으로써 로드킬 유발 환경을 개선하는 한편, 홍보활동을 통해 운전자의 경각심과 책임감을 불러일으킬 계획입니다. 이 외에도 현대자동차는 태화강 수생태계 복원사업, 꼬리명주나비 서식지 복원 및 학습장 조성사업 등의 환경보호사업을 지속적으로 시행하고 있습니다.

지역사회와 이웃을 향한 진심 어린 봉사활동을 통해 더 나은 세상을 만들어갑니다



H- Family Volunteer



H- Family Workcamp



봉사자와 수혜자가 함께 어우러지는 자원봉사활동 전개

2013년 현대자동차는 진정성 있는 참여를 한층 강조하는 자원봉사 프로그램을 확대 운영했습니다. 전 사업장에서 정기적으로 실시하는 결연시설 방문, 명절 및 연말맞이 자원봉사, 1사1촌 농촌사랑 봉사활동과 더불어 임직원이 자발적이고 적극적으로 참여하는 자원봉사 프로그램을 실시했습니다.

‘H- Volunteer Designer’는 임직원 스스로가 도와주고 싶은 소외 이웃, 일정, 장소 등을 정하여 봉사활동을 진행하는 프로그램입니다. 2013년 한 해 동안 장애인을 위한 차량 수리활동, 이주 노동자들을 위한 한국어 교육 및 한국문화 체험 등 165건의 자원봉사를 기획하고 실행했습니다.

‘H- Family Volunteer’는 장애아동과 임직원 가족이 요리경연대회, 전통문화체험, 미니체육대회 등에 함께 참여함으로써 장애아동에게는 체험의 기회를, 장애아동 부모에게는 휴식의 기회를 제공했습니다. 또한, 임직원 자녀는 장애에 대한 인식 변화의 기회를 가졌습니다.

‘H- Family Workcamp’는 외국인 대학생 자원봉사자와 임직원 자녀가 함께하는 자원봉사 캠프입니다. 강원도 영월에서 지역아동센터 시설물 개선, 농작물 수확, 김장 담그기, 동강 정화활동 등의 활동을 펼쳤습니다. 더불어 현대자동차는 지난 연말, 자원봉사자들의 사회공헌 활동을 공유하고, 소외 이웃에게 양질의 문화공연을 제공하는 ‘H- Volunteer Festival’을 통해 뜻 깊은 시간을 나누었습니다.



야생동물 보호활동 전개



세이프클로버 찾기 안전캠프 개최

2014년에 한층 강화하는 3대交通安全 사회공헌 사업

2014년에 현대자동차의 사회공헌 사업방향은 로보카폴리交通安全 프로젝트, 세이프클로버 찾기, 한국로드킬예방협회 지원 등 3대交通安全 사회공헌 사업 강화입니다. 어린이 교통사고 예방을 위한 로보카폴리交通安全교실은 지원 범위 및 규모를 확대할 예정이며, 해외 진출도 계획하고 있습니다. 또한,交通安全 애니메이션의 신규 국가 글로벌 확산을 통해 전 세계 어린이들의 교통사고 사전 예방에 앞장설 것입니다.

교통사고 유자녀 지원사업인 세이프클로버 찾기는 2013년에 신설한 꿈찾기 멘토링 프로그램의 규모를 확대 지원할 계획입니다. 또한, 현대자동차는 꿈찾기 멘토링과 더불어 워크캠프 및 진로 강연회 등의 다양한 활동 참여 기회를 제공함으로써 교통사고 유자녀가 꿈을 찾고 이뤄나갈 수 있도록 든든한 조력자가 되겠습니다.

마지막으로 현대자동차는 로드킬 예방을 위해 2013년 설립한 한국로드킬예방협회의 운영을 지속적으로 지원하는 동시에 로드킬 예방 캠페인, 생태 통로 구축 등의 활동을 적극 추진할 예정입니다. 이를 통해 자동차 제조사로서 해마다 급증하는 로드킬 문제와 2차 교통사고를 막기 위한 노력을 지속적으로 전개해 나가겠습니다.

현대자동차,
가치를 빛내며 달린다

한 기업의 지속적인 성장과 발전은
한 사회에 막대한 영향을 끼칩니다

브랜드 인지도와 기업가치가 갈수록
올라가고 있는 현대자동차에
관심과 투자를 아끼지 않는 이유입니다

현대자동차와 함께 달리는 누구든
원하는 가치 그 이상을 누리게 됩니다

FINANCIAL
STATEMENTS



영업보고서

1. 회사의 개황

1) 회사의 목적

01 각종 차량과 동 부분품의 제조판매업	17 석유 및 석유류 제품과 동 부제품 판매업
02 일반기계 및 동 부분품의 제조판매업	18 주차장 운영업
03 주물 및 단조물의 제조판매업(연료사용기기 제외)	19 세차기 판매업 및 부대사업
04 각종차량의 수리업	20 가스시설 시공업
05 물품매도 계약서 발행업	21 특수목적용 차량 및 동 부속품 제조판매업
06 수출입업	22 공작기계 및 동 부속품 제조판매업
07 자동차 검사대행사업	23 전자상거래 및 인터넷 관련 사업과 통신판매업
08 프로 축구단 운영	24 교육사업 및 평생교육시설 운영
09 항만하역사업	25 - 삭제 -
10 자동차 부품 도매업 및 자동차 용품의 제조판매업	26 - 삭제 -
11 부동산 임대업	27 차량정보 사업 등 각종 부가통신과 별정통신 사업 및 관련 기기 판매·임대 사업
12 청소년 수련시설 설치 및 운영업	28 관광사업 및 부대사업
13 자동차 관리사업(중고차매매업, 폐차업, 재생사업 등) 및 관련 가맹사업	29 국내의 자원개발 및 판매업
14 자동차 등록대행업	30 기타 제철 및 제강업
15 각종 차량, 중기 정비사업(원동기 재생, 정비 겸업)	31 기타 전 각호에 부대되는 사업 일체
16 자동차 관련 정비기기 판매업	

2) 중요한 사업의 내용

각종 차량과 동 부분품의 제조판매업

3) 영업소 및 공장 현황

영업소 및 공장의 명칭	중요 사업 내용	소재지
울산공장	각종 차량 제조	울산광역시 북구 염포로 700
전주공장	각종 차량 제조	전북 완주군 봉동읍 완주산단5로 163
아산공장	각종 차량 제조	충남 아산시 인주면 현대로 1077
남양연구소	승상용차 개발	경기도 화성시 현대연구소로 150
광화문지점 외 465개	각종 차량 판매	서울특별시 종로구 세종대로 외

4) 종업원 현황

구분	일반사무직	정비·생산직	영업직	기타	계
남	18,144	32,835	6,012	3,417	60,408
여	2,244	155	225	67	2,691
계	20,388	32,990	6,237	3,484	63,099

5) 주식에 관한 사항

발행한 주식의 종류와 수

주식의 종류	주식수	금액	구성비	비고
기명식보통주	220,276,479	1,157,982,395	77%	
기명식우선주	65,202,146	331,010,730	23%	
합계	285,478,625	1,488,993,125	100%	

자본금 변동현황

단위 : 주, 천원

년 월 일	종류	1주의 금액(원)	주식수	증(감)자액	증(감)자후 자본금	비고
67.12.29	보통주	10,000	10,000	100,000	100,000	설립
68.09.13	보통주	10,000	10,000	100,000	200,000	유상증자
69.07.19	보통주	10,000	20,000	200,000	400,000	유상증자
69.11.15	보통주	10,000	20,000	200,000	600,000	유상증자
69.12.29	보통주	10,000	20,000	200,000	800,000	유상증자
72.11.30	보통주	10,000	90,000	900,000	1,700,000	유상증자
73.03.07	보통주	500	3,400,000	-	1,700,000	액면분할
73.12.28	보통주	500	1,310,437	655,219	2,355,219	재평가차액 자본전입
74.03.20	보통주	500	1,254,253	627,127	2,982,345	조정사채 자본전입
74.04.16	보통주	500	2,035,310	1,017,655	4,000,000	신주공모
75.02.25	보통주	500	2,000,000	1,000,000	5,000,000	무상증자
75.03.31	보통주	500	2,000,000	1,000,000	6,000,000	유상증자
76.11.15	보통주	500	4,000,000	2,000,000	8,000,000	유상증자
77.05.19	보통주	500	8,000,000	4,000,000	12,000,000	유상증자
77.12.30	보통주	500	6,000,000	3,000,000	15,000,000	유상증자
78.06.29	보통주	500	15,000,000	7,500,000	22,500,000	유상증자
78.11.08	보통주	500	31,500,000	15,750,000	38,250,000	유상증자
81.10.30	보통주	500	20,000,000	10,000,000	48,250,000	유상증자
82.04.21	보통주	500	10,730,000	5,365,000	53,615,000	유상증자
82.10.25	보통주	500	21,446,000	10,723,000	64,338,000	유상증자
83.05.25	보통주	500	20,000,000	10,000,000	74,338,000	유상증자
83.10.19	보통주	500	40,000,000	20,000,000	94,338,000	유상증자
85.05.30	보통주	500	40,000,000	20,000,000	114,338,000	유상증자
86.12.22	보통주	500	41,324,000	20,662,000	135,000,000	유상증자
87.05.25	보통주	5,000	27,000,000	-	135,000,000	액면병합
88.04.30	보통주	5,000	738	3,690	135,003,690	전환사채 주식전환
88.06.30	보통주	5,000	670	3,350	135,007,040	전환사채 주식전환
88.08.03	보통주	5,000	7,400,000	37,000,000	172,007,040	유상증자
88.08.30	보통주	5,000	1,092	5,460	172,012,500	전환사채 주식전환
88.09.30	보통주	5,000	110	550	172,013,050	전환사채 주식전환
88.10.30	보통주	5,000	2,071	10,355	172,023,405	전환사채 주식전환
88.11.30	보통주	5,000	1,325	6,625	172,030,030	전환사채 주식전환
88.12.30	보통주	5,000	475,622	2,378,110	174,408,140	전환사채 주식전환
89.02.28	보통주	5,000	4,082	20,410	174,428,550	전환사채 주식전환
89.03.31	보통주	5,000	26,273	131,365	174,559,915	전환사채 주식전환
89.04.28	보통주	5,000	599	2,995	174,562,910	전환사채 주식전환
89.05.31	보통주	5,000	1,107	5,535	174,568,445	전환사채 주식전환
89.07.31	보통주	5,000	66,381	331,905	174,900,350	전환사채 주식전환
89.07.31	우선주	5,000	136,970	684,850	175,585,200	전환사채 주식전환
89.08.10	우선주	5,000	12,000,000	60,000,000	235,585,200	유상증자
89.08.11	보통주	5,000	3,482,828	17,414,140	252,999,340	무상증자

영업보고서

자본금 변동현황						단위 : 주, 천원
년 월 일	종류	1주의 금액(원)	주식수	증(감)자액	증(감)자후 자본금	비고
89.08.11	우선주	5,000	1,208,430	6,042,150	259,041,490	무상증자
89.08.30	보통주	5,000	9,855	49,275	259,090,765	전환사채 주식전환
89.08.30	우선주	5,000	116,183	580,915	259,671,680	전환사채 주식전환
89.09.30	보통주	5,000	6,803	34,015	259,705,695	전환사채 주식전환
89.09.30	우선주	5,000	249,578	1,247,890	260,953,585	전환사채 주식전환
89.10.30	보통주	5,000	424	2,120	260,955,705	전환사채 주식전환
89.11.30	보통주	5,000	1,626,315	8,131,575	269,087,280	전환사채 주식전환
89.11.30	우선주	5,000	43,030	215,150	269,302,430	전환사채 주식전환
89.12.30	보통주	5,000	24,274	121,370	269,423,800	전환사채 주식전환
89.12.30	우선주	5,000	43,031	215,155	269,638,955	전환사채 주식전환
90.01.31	우선주	5,000	25,818	129,090	269,768,045	전환사채 주식전환
90.02.28	보통주	5,000	199	995	269,769,040	전환사채 주식전환
90.03.31	보통주	5,000	21	105	269,769,145	전환사채 주식전환
90.06.30	보통주	5,000	42	210	269,769,355	전환사채 주식전환
90.10.31	보통주	5,000	84	420	269,769,775	전환사채 주식전환
91.09.30	우선주	5,000	21,515	107,575	269,877,350	전환사채 주식전환
91.10.31	우선주	5,000	21,515	107,575	269,984,925	전환사채 주식전환
92.11.23	우선주	5,000	5,000,000	25,000,000	294,984,925	유상증자(해외DR발행)
95.06.21	우선주	5,000	2,337,662	11,688,310	306,673,235	유상증자(해외DR발행)
96.06.18	우선주	5,000	3,906,250	19,531,250	326,204,485	유상증자(해외DR발행)
98.11.21	보통주	5,000	10,000,000	50,000,000	376,204,485	유상증자
98.11.21	우선주	5,000	193,282	966,410	377,170,895	유상증자
99.03.31	보통주	5,000	10,034,230	50,171,150	427,342,045	합병
99.03.31	우선주	5,000	2,438,829	12,194,145	439,536,190	합병
99.05.29	보통주	5,000	48,200,000	241,000,000	680,536,190	유상증자
99.05.29	우선주	5,000	22,224,975	111,124,875	791,661,065	유상증자
99.08.02	보통주	5,000	25,043,190	125,215,950	916,877,015	합병
99.08.02	우선주	5,000	39,470	197,350	917,074,365	합병
99.08.27	보통주	5,000	420	2,100	917,076,465	전환사채주식전환
99.08.28	보통주	5,000	1,388	6,940	917,083,405	전환사채주식전환
99.08.30	보통주	5,000	172	860	917,084,265	전환사채주식전환
99.08.31	보통주	5,000	1,534	7,670	917,091,935	전환사채주식전환
99.09.01	보통주	5,000	39,431	197,155	917,289,090	전환사채주식전환
99.09.02	보통주	5,000	128,707	643,535	917,932,625	전환사채주식전환
99.09.07	보통주	5,000	347	1,735	917,934,360	전환사채주식전환
99.09.09	보통주	5,000	247,995	1,239,975	919,174,335	전환사채주식전환
99.09.10	보통주	5,000	229,888	1,149,440	920,323,775	전환사채주식전환
99.09.11	보통주	5,000	222,203	1,111,015	921,434,790	전환사채주식전환
99.09.20	보통주	5,000	322	1,610	921,436,400	전환사채주식전환
99.09.23	보통주	5,000	22,894,000	114,470,000	1,035,906,400	유상증자(해외DR발행)
99.10.06	보통주	5,000	126	630	1,035,907,030	전환사채주식전환

자본금 변동현황						단위 : 주, 천원
년 월 일	종류	1주의 금액(원)	주식수	증(감)자액	증(감)자후 자본금	비고
99.10.13	보통주	5,000	295,809	1,479,045	1,037,386,075	전환사채주식전환
99.11.02	보통주	5,000	25	125	1,037,386,200	전환사채주식전환
99.12.17	보통주	5,000	51,000,000	255,000,000	1,292,386,200	유상증자
99.12.17	우선주	5,000	16,195,608	80,978,040	1,373,364,240	유상증자
00.09.22	보통주	5,000	20,618,000	103,090,000	1,476,454,240	유상증자(3자 배정)
01.03.05	보통주	5,000	△ 10,000,000			이익소각
01.03.05	우선주	5,000	△ 1,000,000			이익소각
03.12.02	보통주	5,000	429,800	2,149,000	1,478,603,240	주식매수선택권 행사
04.05.04	보통주	5,000	△ 1,320,000			이익소각
04.12.01	보통주	5,000	429,800	2,149,000	1,480,752,240	주식매수선택권 행사
05.12.01	보통주	5,000	430,400	2,152,000	1,482,904,240	주식매수선택권 행사
06.12.04	보통주	5,000	407,553	2,037,765	1,484,942,005	주식매수선택권 행사
07.12.03	보통주	5,000	407,553	2,037,765	1,486,979,770	주식매수선택권 행사
08.12.01	보통주	5,000	402,671	2,013,355	1,488,993,125	주식매수선택권 행사

주식사무	
결산일	12월 31일
정기주주총회 개최	결산일 종료 후 3개월 이내
주주명부 폐쇄기간	1월 1일부터 1월 15일까지
공고 신문	한국경제신문
주권의 종류	일, 오, 일십, 오십, 일백, 오백, 일천, 일만주권
주식업무 대행기관	대리인의 명칭 (주)하나은행 사무 취급 장소 하나은행 증권대행부 서울시 영등포구 국제금융로 72
주주에 대한 특전	없음

6) 사채에 관한 사항					
종류	발행일	금액	이자율(%)	잔액	상환일
313-2회	2009.06.17	1,000	5.84	1,000	2014.06.17
314회	2010.07.30	3,000	4.91	3,000	2015.07.30
315회	2011.10.06	3,000	4.05	3,000	2016.10.06

영업보고서

2. 영업의 경과 및 성과

1) 영업의 개황 : 본문 4~5페이지 참조

2) 주요 사업부문 또는 제품의 생산 현황

국내 단위 : 천대				
사업부문	품목	사업소	2013년	2012년
자동차제조업	완성차	울산	1,513	1,550
	완성차	아산	278	295
	완성차	전주	60	60
합계			1,851	1,905

해외 단위 : 천대				
사업부문	품목	사업소	2013년	2012년
자동차제조업	완성차	HMMA(미국)	400	361
	완성차	BHMC(중국)	1,040	855
	완성차	HMI(인도)	633	639
	완성차	HMMC(체코)	303	303
	완성차	HAOS(터키)	102	87
	완성차	HMMR(러시아)	229	224
	완성차	HMB(브라질)	167	27
	완성차	CHMC(중국상용)	45	
합계			2,920	2,497

3) 제품 판매실적

국내 단위 : 천대, 십억원					
사업부문	품목	2013년		2012년	
		수량	금액	수량	금액
자동차제조업	승용차	1,760	33,931	1,851	35,144
	상용차	60	2,904	61	3,066
	기타제품		4,860		4,956
합계		1,820	41,695	1,911	43,166

※ 매출 합계금액은 현재가치할인차금 포함(2013년 : 36억원, 2012년 : 37억원)

해외 단위 : 천대, 십억원					
사업부문	사업소	2013년		2012년	
		수량	금액	수량	금액
자동차제조업	HMMA(미국)	399	7,385	361	6,992
	BHMC(중국)	1,031	19,433	856	14,519
	HMI(인도)	633	4,737	641	5,097
	HMMC(체코)	304	5,450	303	5,311
	HAOS(터키)	104	1,816	86	1,576
	HMMR(러시아)	229	2,751	225	2,855
	HMB(브라질)	167	2,384	27	414
	CHMC(중국상용)	45	486		
합계		2,912	44,442	2,499	36,764

※ 연결조정전 별도 영업실적 기준

4) 주요설비 신설 및 확장과 자금조달 상황

단위 : 억원

주요 설비	총소요자금	자금조달
토지	126	자기자금
건물, 구축물	5,416	
기계장치	6,432	
공구, 기구	1,210	
금형	2,500	
집기, 비품	1,730	
차량운반구	310	
합계	17,724	

3. 모회사, 자회사 및 기업결합 사항 등

1) 모회사 현황 : 해당사항 없음

2) 자회사 현황

자회사		당사와의 관계				
회사명	소재지	자본금	주요업종	소유주식수	소유비율	거래관계
Hyundai Motor Brasil Montadora de Automoveis Ltda.	브라질	BRL 722,637,082	자동차 및 동부품제조	주식미발행	100%	제조판매
Hyundai Motor America	미국	USD 1,937,000,000	자동차 및 동부품판매	1,150주	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai America Technical Center Inc.	미국	USD 10,000,000	자동차안전도 및 배기가스테스트 디자인개발	1,000주	100%	기술용역 거래
Hyundai Translead, Inc.	미국	USD 144,155,000	트레일러 제조판매	1,380,000주	100%	-
Hyundai Motor India Limited	인도	INR 8,125,411,000	자동차 및 동부품제조판매	8,125,405주	100%	CKD 수입 제조판매
Hyundai Motor Japan Co., Ltd.	일본	JPY 100,000,000	자동차 및 동부품판매	224,800주	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc	일본	JPY 100,000,000	자동차관련 테스트 및 신기술개발	4,000주	100%	기술용역거래
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited	호주	AUD 14,309,000	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	자동차 및 동부품 수입판매

영업보고서

자회사				당사와의 관계		
회사명	소재지	자본금	주요업종	소유주식수	소유비율	거래관계
China Millennium Corporations	케이만 아일랜드	CNY 240,990,000	건물관리	주식미발행	59.6%	-
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd.	중국	CNY 46,254,981	중국부품/완성차판매/정비	주식미발행	100%	-
Hyundai Assan Otomotive Sanayi Ve Ticaret A.S.	터키	EUR 269,102,486	자동차 및 동부품제조판매	560,050,302주	89.29%	제조판매
Hyundai Motor Europe GmbH	독일	EUR 500,000	마케팅 및 수입통관	주식미발행	100%	마케팅 및 수입통관
Hyundai Motor Poland Sp. z o.o.	폴란드	PLN 86,431,000	자동차 및 동부품판매	172,862주	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor UK Limited	영국	GBP 25,600,000	자동차 및 동부품판매	25,600,000주	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH	독일	EUR 5,000,000	자동차관련 테스트 및 신기술개발	주식미발행	100%	기술용역거래
Hyundai Motor Hungary	헝가리	EUR 4,000,000	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	-
Hyundai Motor Norway AS	노르웨이	NOK 33,110,000	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor Deutschland GmbH	독일	EUR 8,200,000	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor Manufacturing Czech s.r.o.	체코	EUR 509,916,897	자동차 및 동부품제조	주식미발행	100%	제조판매
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States Besloten Vennootschap	네덜란드	RUB 1,856,319,500	자동차 및 동부품판매 (지주회사)	주식미발행	98.6%	-
Hyundai Motor Czech s.r.o.	체코	CZK 658,200,000	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	자동차 및 동부품 수입판매

자회사				당사와의 관계		
회사명	소재지	자본금	주요업종	소유주식수	소유비율	거래관계
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC	러시아	RUB 10,395,810,000	자동차 및 동부품제조	주식미발행	70%	제조판매
Hyundai Motor Company Italy S.r.l.	이태리	EUR 19,000,000	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor Espana.S.L	스페인	EUR 50,003,600	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor France SAS	프랑스	EUR 7,349,627	자동차 및 동부품판매	주식미발행	100%	자동차 및 동부품 수입판매
Hyundai Motor De Mexico	멕시코	MXN 64,356,501	자동차 및 동부품판매	주식미발행	99.99%	자동차 및 동부품 수입판매
현대캐피탈	대한민국	496,537 백만원	할부금융	56,083,743주	56.47%	자동차할부 판매금융지원
현대케피코	대한민국	166,700 백만원	자동차 전자부품 생산 및 판매	16,670,000주	100%	부품제조
현대파텍스	대한민국	40,000 백만원	자동차 부품제조 판매업	4,480,000주	56%	부품제조
현대엔지비	대한민국	1,025 백만원	연구개발 및 기술개발 컨설팅	110,000주	53.66%	R&D 용역거래
현대오토론	대한민국	86,648 백만원	차량전자 제어장치 연구개발	10,397,700주	60%	반도체 수입판매 R&D 용역거래
전북현대모터스에프씨	대한민국	1,000 백만원	스포츠 클럽 운영업	200,000주	100%	프로축구단

영업보고서

3) 모·자회사에 대한 임원 겸직현황

겸직임원		겸직회사			비고
성명	직위	회사명	직위	담당업무	
정몽구	회장	현대모비스	대표이사(상근)		
		현대제철	이사(상근)		
		현대파워텍	이사(비상근)		
		현대엔지비	이사(비상근)		
		현대건설	이사(비상근)		
정의선	부회장	기아자동차	이사(비상근)		
		현대모비스	이사(상근)		
		현대제철	이사(상근)		
		현대오토에버	이사(비상근)		
		현대엔지비	이사(비상근)		
김충호	사장	전북현대모터스에프씨	대표이사(비상근)		
		현대파워텍	이사(비상근)		
이유재		KB국민카드	이사(비상근)		

4. 최근 3년간 영업실적 및 재산상태(별도기준)

1) 영업실적(요약손익계산서)

단위 : 백만원

과목	46기	45기	44기
1. 매출액	41,691,171	43,162,401	42,774,077
2. 매출원가	31,964,124	32,805,374	31,937,192
3. 매출총이익	9,727,047	10,357,027	10,836,885
4. 영업이익	3,721,008	4,305,224	4,698,411
5. 법인세차감전순이익	6,323,366	6,386,428	5,882,995
6. 당기순이익	5,181,546	5,279,509	4,751,497

2) 재산상태(요약재무상태표)

단위 : 백만원

과목	46기	45기	44기
자산	57,714,177	53,945,929	50,236,010
부채	15,761,966	16,926,273	17,714,376
자본	41,952,211	37,019,656	32,521,634

5. 회사가 대처해야 할 과제

본문 4~5페이지 참조

6. 이사 및 감사위원회 현황

상근/비상근	성명	직위	담당업무	회사와의 거래관계	비고
상근	정몽구	대표이사 회장(사내이사)	업무총괄	-	
	정의선	부회장(사내이사)	업무총괄	-	
	김충호	대표이사 사장(사내이사)	업무총괄	-	
	윤갑한	대표이사 사장(사내이사)	업무총괄	-	
비상근	강일형	감사위원(사외이사)	재무 등	-	세무법인 다른 대표
	오세빈	감사위원(사외이사)	법무 등	-	법무법인 동인 변호사
	임영철	감사위원(사외이사)	법무 등	-	법무법인 세종 변호사
	남성일	감사위원(사외이사)	경영전략 등	-	서강대 교수
	이유재	사외이사	마케팅 등	-	서울대 교수

7. 대주주 현황

보통주 기준

주주명	소유주식수(주)	소유비율(%)	회사와의 거래관계	비고
현대모비스	45,782,023	20.78	차량 부품 외	
국민연금	15,406,112	6.99	-	최근 공시 기준임
정몽구	11,395,859	5.17	-	
SAUDIARABIANMONETARYAGENCY	5,051,230	2.29	-	
현대중공업	4,400,000	2.00	-	

※ 상기 소유주식수는 2013. 12. 31. 기준임

8. 회사, 회사 및 자회사 또는 회사의 자회사의 타회사에 대한 출자 현황

단위 : 주

타회사 명칭	투자 및 출자사	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		주식수	지분율	주식수	지분율
Hyundai Motor Brasil Montador de Automoveis Ltda.	당사		100.00%		
Hyundai Motor America	당사	1,150	100.00%		
Hyundai America Technical Center Inc.	당사	1,000	100.00%		
Hyundai Translead, Inc.	당사	1,380,000	100.00%		
Hyundai Motor India Limited	당사	8,125,405	100.00%		
Hyundai Motor Japan Co., Ltd.	당사	224,800	100.00%		
Hyundai Motor Japan R&D Center Inc.	당사	4,000	100.00%		
Hyundai Motor Company Australia Pty Limited	당사		100.00%		
Beijing Jingxian Motor Safeguard Service Co., Ltd.	당사		100.00%		
Hyundai Motor Europe GmbH	당사		100.00%		
Hyundai Motor Poland Sp. z o.o.	당사	172,862	100.00%		
Hyundai Motor UK Limited	당사	25,600,000	100.00%		
Hyundai Motor Europe Technical Center GmbH	당사		100.00%		
Hyundai Motor Hungary	당사		100.00%		
Hyundai Motor Norway AS	당사		100.00%		
Hyundai Motor Deutschland GmbH	당사		100.00%		

영업보고서

타회사 명칭	투자 및 출자사	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		주식수	지분율	주식수	지분율
Hyundai Motor Manufacturing Czech s.r.o.	당사		100.00%		
Hyundai Motor Czech s.r.o.	당사		100.00%		
Hyundai Motor Company Italy S.r.l.	당사		100.00%		
Hyundai Motor Espana.S.L	당사		100.00%		
Hyundai Motor France SAS	당사		100.00%		
(주)현대캐피코	당사	16,670,000	100.00%		
전북현대모터스에프씨(주)	당사	200,000	100.00%		
Hyundai Motor De Mexico	당사		99.99%		
Hyundai Motor Commonwealth of Independent States Besloten Vennootschap	당사		98.60%		
Hyundai Assan Otomotiv Sanayi Ve Ticaret A.S.	당사	560,050,302	89.29%		
Hyundai Motor Manufacturing Rus LLC	당사		70.00%		
현대오토론(주)	당사	10,397,700	60.00%		
China Millennium Corporations	당사		59.60%		
현대캐피탈주식회사	당사	56,083,743	56.47%		
현대파텍스(주)	당사	4,480,000	56.00%		
(주)현대엔지비	당사	110,000	53.66%		
Beijing-Hyundai Motor Company	당사		50.00%		
Hyundai Motor Group China, Ltd.	당사		50.00%		
사천현대기차유한공사	당사		50.00%		
현대커머셜	당사	10,000,000	50.00%		
현대다이모스	당사	14,184,824	47.27%		
현대로템	당사	36,852,432	43.36%		
현대파워텍	당사	34,487,891	37.58%		
현대카드	당사	59,301,937	36.96%		
기아자동차	당사	137,318,251	33.88%		
엠앤소프트	당사	1,319,577	31.84%		
해비치컨트라클럽	당사	900,000	30.00%		
Hyundai Powertech (Shandong) Co., Ltd.	당사		30.00%		
현대오토에버	당사	598,000	29.90%		
현대하이스코	당사	6,698,537	29.37%		
현대위아	당사	6,893,596	26.79%		
HMC투자증권	당사	7,705,980	26.27%		
Beijing Dymos Transmission Co., Ltd.	당사		24.08%		
현대위아기차발동기(산동)유한공사	당사		22.00%		
현대건설	당사	23,327,400	20.95%		
한국경제신문	당사	3,842,406	20.55%		
대성정기	당사	40,000	20.00%		
MOJO Mobility	당사	4,373,177	20.00%		
일진베어링	당사	225,400	20.00%		
희성파앰텍	당사	119,400	19.90%		
동부NTS	당사	7,360	19.90%		
클리어픽셀(주)	당사	666,660	19.22%		

타회사 명칭	투자 및 출자사	다른 회사에 출자한		당사에 출자한 타회사의	
		주식수	지분율	주식수	지분율
진일MVC	당사	36,000	18.00%		
현대씨즈올	당사	55,347	17.39%		
피엘케이테크놀로지	당사	27,849	16.53%		
씨에이테크	당사	25,000	16.13%		
알이앰텍	당사	10,000	15.81%		
이지무브	당사	62,284	15.15%		
오토앤	당사	24,520	15.14%		
INOKOM	당사	15,000,000	15.00%		
현대기술투자	당사	898,000	14.97%		
현대경제연구원	당사	298,000	14.90%		
아이탑스오토모티브	당사	20,168	14.41%		
Beijing Hyundai Auto Finance Company Ltd.	당사		14.00%		
ECC Inc Singapore	당사	12,000	12.00%		
Eukor Car Carriers Inc	당사	2,640,000	12.00%		
Eukor Shipowning Singapore Pte.Ltd.	당사		12.00%		
더싸인	당사	440,004	11.28%		
슈어소프트테크	당사	100,000	10.36%		
기협기술금융대부	당사	600,000	10.34%		
한국항공우주산업	당사	9,747,511	10.00%		

9. 주요 채권자

단위 : 억원, 주				
채권자명	채권액	소유주식수	소유비율	비고
외환은행	2,658	5,085	0.00%	
신한은행	2,122	28,059	0.01%	
씨티은행	1,503		0.00%	
SC은행	1,236	8,789	0.00%	
우리은행	1,083		0.00%	
Credit Agricole	735		0.00%	
산업은행	637	5,000	0.00%	
기타	3,603		0.00%	
계	13,575		0.00%	

※ 상기 지분율(2013. 12. 31. 현재)은 보통주 기준임

10. 결산기 후에 생긴 중요한 사실

※ 해당사항 없음

감사보고서

본 감사위원회는 제46기 사업년도(2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지)의 회계 및 업무에 대한 감사를 실시하고 그 결과를 다음과 같이 보고합니다.

1. 감사방법의 개요
회계감사를 위하여 회계에 관한 장부와 관계서류를 열람하고 재무제표 및 동 부속명세서를 검토하였으며 필요하다고 인정되는 경우 대조·실사·입화·조회 기타 적절한 감사절차를 적용하였습니다.
업무감사를 위하여 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받았으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 검토하는 등 적절한 방법을 사용하였습니다.

2. 대차대조표 및 손익계산서에 관한 사항
대차대조표와 손익계산서는 법령 및 정관에 따라 회사의 재산 및 손익상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

3. 이익잉여금처분계산서에 관한 사항
이익잉여금처분계산서는 법령 및 정관에 적합하게 작성되어 있습니다.

4. 영업보고서에 관한 사항
영업보고서는 법령 및 정관에 따라 회사의 상황을 정확하게 표시하고 있습니다.

2014년 1월 23일
현대자동차주식회사

감사위원회 위원장 강일형 (인)
감사위원회 위원 오세빈 (인)
감사위원회 위원 임영철 (인)
감사위원회 위원 남성일 (인)

연결 재무상태표

제46기말·2013년 12월 31일 현재		제45기말·2012년 12월 31일 현재	
현대자동차주식회사와 그 종속기업		단위 : 백만원	
과목	제46기말	제45기말	
자산			
I. 유동자산	58,856,105	54,847,586	
1. 현금및현금성자산	6,872,430	6,759,338	
2. 단기금융상품	14,875,288	12,384,057	
3. 매출채권	3,485,345	3,686,824	
4. 기타채권	3,118,386	2,304,410	
5. 기타금융자산	507,821	109,299	
6. 재고자산	7,073,116	6,772,864	
7. 기타자산	1,667,936	1,905,445	
8. 당기법인세자산	54,845	34,575	
9. 금융업채권	21,178,591	20,867,467	
10. 매각예정비유동자산	22,347	23,307	
II. 비유동자산	74,565,374	66,690,228	
1. 장기금융상품	35,495	1,359	
2. 장기성매출채권	43,309	43,801	
3. 기타채권	1,127,839	1,036,609	
4. 기타금융자산	2,731,884	1,594,464	
5. 기타자산	154,900	44,424	
6. 유형자산	21,462,587	20,739,858	
7. 투자부동산	263,984	282,832	
8. 무형자산	3,129,090	2,883,218	
9. 공동기업 및 관계기업투자	14,694,995	13,117,731	
10. 이연법인세자산	521,399	489,080	
11. 금융업채권	19,835,016	18,626,764	
12. 운용리스자산	10,564,876	7,830,088	
자산총계	133,421,479	121,537,814	

연결 재무상태표

제46기말 2013년 12월 31일 현재		제45기말 2012년 12월 31일 현재	
현대자동차주식회사와 그 종속기업		단위 : 백만원	
과목	제46기말	제45기말	
부채			
I. 유동부채	31,919,682	32,835,699	
1. 매입채무	6,722,740	6,841,326	
2. 미지급금	4,687,490	4,542,007	
3. 단기차입금	5,292,798	6,781,749	
4. 유동성장기부채	8,685,254	7,912,341	
5. 당기법인세부채	605,280	550,847	
6. 총당부채	1,782,937	1,768,014	
7. 기타금융부채	144,069	148,311	
8. 기타부채	3,999,114	4,291,104	
II. 비유동부채	44,919,008	40,784,540	
1. 장기성미지급금	15,964	8,271	
2. 사채	29,322,780	26,370,689	
3. 장기차입금	4,666,030	4,142,473	
4. 순확정급여부채	389,306	821,749	
5. 총당부채	5,122,982	5,240,744	
6. 기타금융부채	440,113	356,193	
7. 기타부채	1,609,481	1,482,358	
8. 이연법인세부채	3,352,352	2,362,063	
부채총계	76,838,690	73,620,239	
자본			
I. 지배기업소유주지분	51,931,085	44,039,059	
1. 자본금	1,488,993	1,488,993	
2. 자본잉여금	4,130,668	4,158,988	
3. 기타자본항목	(1,128,779)	(1,128,779)	
4. 기타포괄손익누계액	(834,036)	(473,373)	
5. 이익잉여금	48,274,239	39,993,230	
II. 비지배지분	4,651,704	3,878,516	
자본총계	56,582,789	47,917,575	
부채와 자본총계	133,421,479	121,537,814	

연결 손익계산서

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지		제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지	
현대자동차주식회사와 그 종속기업		단위 : 백만원	
과목	제46기	제45기	
I. 매출액	87,307,636	84,469,721	
II. 매출원가	67,859,491	64,967,273	
III. 매출총이익	19,448,145	19,502,448	
IV. 판매비와관리비	11,132,648	11,061,847	
V. 영업이익	8,315,497	8,440,601	
1. 공동기업 및 관계기업투자손익	3,057,109	2,581,564	
2. 금융수익	805,261	969,726	
3. 금융비용	552,709	624,473	
4. 기타수익	1,138,001	1,231,360	
5. 기타비용	1,066,453	988,336	
VI. 법인세비용차감전순이익	11,696,706	11,610,442	
1. 법인세비용	2,703,209	2,549,310	
VII. 연결당기순이익	8,993,497	9,061,132	
1. 지배기업소유주지분	8,541,834	8,566,568	
2. 비지배지분	451,663	494,564	
VIII. 지배기업 소유주지분에 대한 주당이익			
1. 기본주당이익	31,441원	31,532원	
2. 희석주당이익	31,441원	31,532원	

연결 포괄손익계산서

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지		제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지	
현대자동차주식회사와 그 종속기업		단위 : 백만원	
과목	제46기	제45기	
I. 연결당기순이익	8,993,497	9,061,132	
II. 기타포괄손익:	(115,641)	(1,207,585)	
1. 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	262,996	(354,811)	
(1) 회계정책의 변경효과	-	(4,855)	
(2) 확정급여제도의 재측정요소	249,790	(247,197)	
(3) 지분법이익잉여금	13,206	(102,759)	
2. 후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	(378,637)	(852,774)	
(1) 매도가능금융자산평가손익	59,155	(80,693)	
(2) 현금흐름위험회피파생상품평가손익	6,263	55,471	
(3) 지분법자본변동	(60,746)	(190,728)	
(4) 해외사업환산손익	(383,309)	(636,824)	
III. 총포괄이익	8,877,856	7,853,547	
1. 지배기업소유주지분	8,441,925	7,378,454	
2. 비지배지분	435,931	475,093	

연결 자본변동표

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지 제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지								
현대자동차주식회사와 그 종속기업								단위 : 백만원
과목	지배기업 소유주지분					소계	비지배지분	총계
	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄 손익누계액	이익잉여금			
2012. 1. 1	1,488,993	4,114,010	(1,128,779)	375,281	32,263,528	37,113,033	3,214,669	40,327,702
총포괄이익								
회계정책의 변경효과					(4,743)	(4,743)	(112)	(4,855)
연결당기순이익					8,566,568	8,566,568	494,564	9,061,132
매도가능금융자산평가손익				(81,330)		(81,330)	637	(80,693)
현금흐름위험회피파생상품평가손익				29,746		29,746	25,725	55,471
지분법평가				(189,602)	(102,759)	(292,361)	(1,126)	(293,487)
확정급여제도의 재측정요소					(231,958)	(231,958)	(15,239)	(247,197)
해외사업환산손익				(607,468)		(607,468)	(29,356)	(636,824)
총포괄이익 소계				(848,654)	8,227,108	7,378,454	475,093	7,853,547
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래								
배당					(480,105)	(480,105)	(43,262)	(523,367)
종속기업의 증자		42,866				42,866	232,050	274,916
종속기업의 처분		2,112				2,112	(10)	2,102
기타변동분					(17,301)	(17,301)	(24)	(17,325)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		44,978			(497,406)	(452,428)	188,754	(263,674)
2012. 12. 31	1,488,993	4,158,988	(1,128,779)	(473,373)	39,993,230	44,039,059	3,878,516	47,917,575
2013. 1. 1	1,488,993	4,158,988	(1,128,779)	(473,373)	39,993,230	44,039,059	3,878,516	47,917,575
총포괄이익								
연결당기순이익					8,541,834	8,541,834	451,663	8,993,497
매도가능금융자산평가손익				58,197		58,197	958	59,155
현금흐름위험회피파생상품평가손익				2,319		2,319	3,944	6,263
지분법평가				(61,148)	13,206	(47,942)	402	(47,540)
확정급여제도의 재측정요소					247,548	247,548	2,242	249,790
해외사업환산손익				(360,031)		(360,031)	(23,278)	(383,309)
총포괄이익 소계				(360,663)	8,802,588	8,441,925	435,931	8,877,856
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래								
배당					(520,832)	(520,832)	(111,697)	(632,529)
종속기업의 추가취득		(53,599)				(53,599)	(121,676)	(175,275)
종속기업의 유상증자		25,279				25,279	571,225	596,504
기타변동분					(747)	(747)	(595)	(1,342)
자본에 직접 반영된 소유주와의 거래 소계		(28,320)			(521,579)	(549,899)	337,257	(212,642)
2013. 12. 31	1,488,993	4,130,668	(1,128,779)	(834,036)	48,274,239	51,931,085	4,651,704	56,582,789

연결 현금흐름표

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지 제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지				
현대자동차주식회사와 그 종속기업				단위 : 백만원
과목	제46기		제45기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	1,208,466		5,339,686	
1. 영업으로부터 창출된 현금흐름	3,109,043		7,868,089	
(1) 당기순이익	8,993,497		9,061,132	
(2) 조정	7,332,779		7,118,536	
(3) 영업활동으로 인한 자산부채의 변동	(13,217,233)		(8,311,579)	
2. 이자의 수취	703,243		617,736	
3. 이자의 지급	(1,444,092)		(1,660,401)	
4. 배당금의 수취	787,804		744,132	
5. 법인세의 지급	(1,947,532)		(2,229,870)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(6,620,732)		(7,199,133)	
단기금융상품의 순증감	224,284		(1,900,099)	
기타금융자산의 감소	71,693		448,109	
기타채권의 감소	76,395		93,261	
유형자산의 처분	306,471		69,230	
무형자산의 처분	26,673		1,935	
공동기업 및 관계기업투자의 처분	1,504		241,806	
기타금융자산의 증가	(107,515)		(539,551)	
기타채권의 증가	(96,776)		(97,098)	
장기금융상품의 증가	(2,854,853)		(1,160,000)	
유형자산의 취득	(3,171,093)		(3,000,038)	
무형자산의 취득	(991,064)		(798,607)	
종속기업의 취득	-		(290,989)	
공동기업 및 관계기업투자의 취득	(131,088)		(275,104)	
기타 투자활동으로 인한 현금유출입액	24,637		8,012	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	5,715,450		2,572,831	
단기차입금의 순증감	(864,251)		(1,363,213)	
장기차입금 및 사채의 차입	23,632,277		23,448,538	
종속기업의 유상증자	476,493		277,476	
종속기업의 추가취득	(175,275)		-	
장기차입금 및 사채의 상환	(16,669,654)		(18,890,467)	
기타금융부채의 상환	-		(341,484)	
배당금의 지급	(632,529)		(523,367)	
기타 재무활동으로 인한 현금유출입액	(51,611)		(34,652)	
IV. 현금및현금성자산의 환율변동효과	(190,092)		(185,992)	
V. 현금및현금성자산의 증가(Ⅰ + Ⅱ + Ⅲ+ IV)	113,092		527,392	
VI. 기초의 현금및현금성자산	6,759,338		6,231,946	
VII. 기말의 현금및현금성자산	6,872,430		6,759,338	

* 연결재무제표에 대한 주석사항
- 연결재무제표에 대한 주석사항은 금감원 전자공시 참조(2014. 3. 6.)

별도 재무상태표

제46기말 2013년 12월 31일 현재		제45기말 2012년 12월 31일 현재	
현대자동차주식회사		단위 : 백만원	
과목	제46기말		제45기말
자산			
I. 유동자산	21,284,518		19,653,944
1. 현금및현금성자산	642,836		1,395,068
2. 단기금융상품	14,055,305		11,658,545
3. 매출채권	3,177,486		3,982,708
4. 기타채권	822,530		516,398
5. 기타금융자산	52,557		77,705
6. 재고자산	2,162,418		1,696,775
7. 기타자산	371,386		326,745
II. 비유동자산	36,429,659		34,291,985
1. 장기금융상품	32		32
2. 장기성매출채권	9,702		14,140
3. 기타채권	954,017		901,180
4. 기타금융자산	2,331,730		1,465,314
5. 유형자산	13,983,358		13,306,218
6. 투자부동산	197,930		203,209
7. 무형자산	2,208,812		2,036,219
8. 종속기업, 공동기업 및 관계기업투자	16,744,078		16,365,673
자산총계	57,714,177		53,945,929

제46기말 2013년 12월 31일 현재		제45기말 2012년 12월 31일 현재	
현대자동차주식회사		단위 : 백만원	
과목	제46기말		제45기말
부채			
I. 유동부채	10,423,536		11,153,049
1. 매입채무	3,702,345		3,870,150
2. 미지급금	2,621,253		2,477,901
3. 단기차입금	1,345,266		2,103,458
4. 유동성장기부채	101,864		202,343
5. 당기법인세부채	404,587		365,517
6. 충당부채	1,159,983		1,172,022
7. 기타금융부채	3,825		5,137
8. 기타부채	1,084,413		956,521
II. 비유동부채	5,338,430		5,773,224
1. 사채	598,805		698,172
2. 장기차입금	10,417		11,561
3. 순확정급여부채	264,126		639,167
4. 충당부채	4,210,733		4,258,748
5. 기타금융부채	4,333		8,436
6. 기타부채	48,425		51,549
7. 이연법인세부채	201,591		105,591
부채총계	15,761,966		16,926,273
자본			
1. 자본금	1,488,993		1,488,993
2. 자본잉여금	3,964,962		3,964,962
3. 기타자본항목	(1,128,779)		(1,128,779)
4. 기타포괄손익누계액	732,399		675,591
5. 이익잉여금	36,894,636		32,018,889
자본총계	41,952,211		37,019,656
부채와 자본총계	57,714,177		53,945,929

별도 손익계산서

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지		제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지	
현대자동차주식회사		단위 : 백만원	
과목	제46기	제45기	
I. 매출액	41,691,171	43,162,401	
II. 매출원가	31,964,124	32,805,374	
III. 매출총이익	9,727,047	10,357,027	
IV. 판매비와관리비	6,006,039	6,051,803	
V. 영업이익	3,721,008	4,305,224	
1. 종속기업및관계기업투자처분이익	465,479	175,706	
2. 금융수익	2,095,161	1,979,435	
3. 금융비용	154,869	239,182	
4. 기타수익	556,120	628,418	
5. 기타비용	359,533	463,173	
VI. 법인세비용차감전순이익	6,323,366	6,386,428	
1. 법인세비용	1,141,820	1,106,919	
VII. 당기순이익	5,181,546	5,279,509	
VIII. 주당이익			
1. 기본주당이익	19,065원	19,426원	
2. 희석주당이익	19,065원	19,426원	

별도 포괄손익계산서

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지		제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지	
현대자동차주식회사		단위 : 백만원	
과목	제46기	제45기	
I. 당기순이익	5,181,546	5,279,509	
II. 기타포괄손익	271,842	(301,382)	
1. 후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	215,034	(217,992)	
(1) 회계정책의 변경효과	-	(6,061)	
(2) 확정급여제도의 재측정요소	215,034	(211,931)	
2. 후속적으로 당기손익으로 재분류될 수 있는 항목	56,808	(83,390)	
(1) 매도가능금융자산평가손익	56,808	(82,160)	
(2) 현금흐름위험회파생상품평가손익	-	(1,230)	
III. 총포괄이익	5,453,388	4,978,127	

별도 자본변동표

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지						
제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지						
현대자동차주식회사				단위 : 백만원		
과목	자본금	자본잉여금	기타자본항목	기타포괄 손익누계액	이익잉여금	총계
2012. 1. 1	1,488,993	3,964,962	(1,128,779)	758,981	27,437,477	32,521,634
회계정책의 변경효과					(6,061)	(6,061)
연차배당					(480,105)	(480,105)
매도가능금융자산평가손실				(82,160)		(82,160)
현금흐름위험회피파생상품평가손실				(1,230)		(1,230)
확정급여제도의 재측정요소					(211,931)	(211,931)
당기순이익					5,279,509	5,279,509
2012. 12. 31	1,488,993	3,964,962	(1,128,779)	675,591	32,018,889	37,019,656
2013. 1. 1	1,488,993	3,964,962	(1,128,779)	675,591	32,018,889	37,019,656
연차배당					(520,833)	(520,833)
매도가능금융자산평가이익				56,808		56,808
확정급여제도의 재측정요소					215,034	215,034
당기순이익					5,181,546	5,181,546
2013. 12. 31	1,488,993	3,964,962	(1,128,779)	732,399	36,894,636	41,952,211

별도 현금흐름표

제46기 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지				
제45기 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지				
현대자동차주식회사		단위 : 백만원		
과목	제46기		제45기	
I. 영업활동으로 인한 현금흐름	6,394,874		7,140,705	
1. 영업으로부터 창출된 현금흐름	5,406,783		6,809,016	
(1) 당기순이익	5,181,546		5,279,509	
(2) 조정	1,259,494		1,629,519	
(3) 영업활동으로 인한 자산 · 부채의 변동	(1,034,257)		(100,012)	
2. 이자의 수취	509,287		386,851	
3. 이자의 지급	(13,417)		(75,922)	
4. 배당금의 수취	1,567,860		1,366,742	
5. 법인세의 지급	(1,075,639)		(1,345,982)	
II. 투자활동으로 인한 현금흐름	(5,674,141)		(5,866,345)	
단기금융상품의 순증감	423,238		(1,741,379)	
기타금융자산의 감소	3,278		22,710	
기타채권의 감소	37,162		60,870	
유형자산의 처분	23,961		19,829	
무형자산의 처분	1,549		41	
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 처분	-		241,806	
기타금융자산의 증가	(14,352)		(19,926)	
기타채권의 증가	(39,856)		(69,304)	
장기금융상품의 증가	(2,820,000)		(1,160,000)	
유형자산의 취득	(1,815,758)		(1,657,256)	
무형자산의 취득	(768,756)		(631,529)	
종속기업, 공동기업 및 관계기업투자의 취득	(704,607)		(932,207)	
III. 재무활동으로 인한 현금흐름	(1,472,965)		(1,390,112)	
단기차입금의 순증감	(750,509)		(508,047)	
장기차입금 및 사채의 상환	(201,623)		(401,960)	
배당금의 지급	(520,833)		(480,105)	
IV. 현금및현금성자산의 감소(I + II + III)	(752,232)		(115,752)	
V. 기초의 현금및현금성자산	1,395,068		1,510,820	
VI. 기말의 현금및현금성자산	642,836		1,395,068	

이익잉여금처분계산서

제46(당기) 2013년 1월 1일부터 2013년 12월 31일까지(처분예정일: 2014년 03월 14일)		제45(전기) 2012년 1월 1일부터 2012년 12월 31일까지(처분확정일: 2013년 03월 15일)	
현대자동차주식회사		단위: 백만원	
과목	당기	전기	
I. 미처분이익잉여금	5,397,782	5,064,118	
1. 전기이월미처분이익잉여금	1,202	2,601	
2. 확정급여제도의 재측정요소	215,034	(211,931)	
3. 회계정책의 변경효과	-	(6,061)	
4. 당기순이익	5,181,546	5,279,509	
II. 이익잉여금처분액	5,392,850	5,062,916	
1. 이익준비금	53,441	52,083	
2. 연구및인력개발준비금	2,295,000	2,140,000	
3. 기술개발적립금	2,510,000	2,350,000	
4. 배당금	534,409	520,833	
(주당현금배당금(율))			
제46기			
보통주	1,950원(39%)		
1우선주	2,000원(40%)		
2우선주	2,050원(41%)		
3우선주	2,000원(40%)		
제45기			
보통주	1,900원(38%)		
1우선주	1,950원(39%)		
2우선주	2,000원(40%)		
3우선주	1,950원(39%)		
III. 차기이월미처분이익잉여금	4,932	1,202	

※ 별도재무제표에 대한 주석사항
- 별도재무제표에 대한 주석사항은 금감원 전자공시 참조(2014. 3. 6.)

외부감사인의 감사보고서

현대자동차주식회사 주주 및 이사회 귀중

본 감사인은 첨부된 현대자동차주식회사의 2013년 12월 31일과 2012년 12월 31일 현재의 재무상태표와 동일로 종료되는 양 회계연도의 손익계산서, 포괄손익계산서, 자본변동표 및 현금흐름표를 감사하였습니다. 이 재무제표를 작성할 책임은 회사 경영자에게 있으며, 본 감사인의 책임은 동 재무제표에 대하여 감사를 실시하고 이를 근거로 이 재무제표에 대하여 의견을 표명하는 것입니다.

본 감사인은 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 실시하였습니다. 이 기준은 본 감사인이 재무제표가 중요하게 왜곡표시되지 아니하였다는 것을 합리적으로 확신하도록 감사를 계획하고 실시할 것을 요구하고 있습니다. 감사는 재무제표의 금액과 공시내용의 근거가 되는 증거를 시사의 방법을 적용하여 검증하는 것을 포함하고 있습니다. 또한 감사는 재무제표의 전반적인 표시내용에 대한 평가뿐만 아니라 재무제표 작성을 위해 경영자가 적용한 회계원칙과 유의적 회계추정에 대한 평가를 포함하고 있습니다. 본 감사인이 실시한 감사가 감사의견 표명을 위한 합리적인 근거를 제공하고 있다고 본 감사인은 믿습니다.

본 감사인의 의견으로는 상기 재무제표는 현대자동차주식회사의 2013년 12월 31일 과 2012년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 회계연도의 재무성과 및 현금흐름의 내용을 한국채택국제회계기준에 따라 중요성의 관점에서 적정하게 표시하고 있습니다.

서울시 영등포구 국제금융로 10
안진회계법인 대표이사 이재술
2014년 3월 6일

이 외부감사인의 감사보고서는 감사보고서일(2014년 3월 6일) 현재로 유효한 것입니다.
따라서 감사보고서일 후 이 보고서를 열람하는 시점 사이에 첨부된 회사의 재무제표에 중요한 영향을 미칠 수 있는 사건이나 상황이 발생할 수도 있으며, 이로 인하여 이 외부감사인의 감사보고서가 수정될 수도 있습니다.

FULL LINE UP



i10



i20



HB20



Accent (Solaris)



The New Avante



Avante Coupe



i30



Veloster



Sonata



Mistra



Sonata Hybrid



i40



Grandeur



Grandeur Hybrid



Genesis



Genesis Coupe



Equus



New Tucson ix



Santa Fe



Maxcruz



Veracruz



Grand Starex



Sonata Taxi



Grandeur Taxi



Porter II



Mighty



Mega Truck



Trago Xcient



County



Aerotown



Greencity



Super Aerocity



Unicity



Universe